

# Nodrošinājuma valsts aģentūras 2017. gada publiskais pārskats



## Saturs

1. Pamatinformācija	4
1.1. Juridiskais statuss	4
1.2. Funkcijas	4
1.3. Darbības virzieni un mērķi	4
1.4. Prioritātes	6
1.5. Struktūra	7
1.6. Pamatkompetences un raksturlielumi	8
2. Finanšu resursi un darbības rezultāti	9
3. Personāls	20
3.1. Izglītība	20
3.2. Demogrāfiskais sadalījums un vecuma raksturojums	20
4. Komunikācija ar sabiedrību	21
5. Nākamajā gadā plānotie pasākumi	22

## Nodrošinājuma valsts aģentūras direktora priekšvārds



**Ēriks Ivanovs**  
no 2013. gada marta  
Nodrošinājuma valsts aģentūras direktors

### Godātais lasītāj!

Ir pagājis vēl viens gads un Nodrošinājuma valsts aģentūra ir sagatavojusi pārskatu par 2017. gadā paveikto.

Aizvadītais gads mūsu kolektīvam ir bijis jo īpaši darbīgs un dažādiem nozīmīgiem notikumiem bagāts.

Joprojām viena no mūsu darbības prioritātēm ir valsts austrumu robežas sakārtošana – ir pabeigta Latvijas Republikas un Krievijas Federācijas valsts robežas demarkācija, turpinājās īpašuma tiesību sakārtošana gar Latvijas–Krievijas valsts robežu un tika uzsākta īpašuma

tiesību sakārtošana gar Latvijas–Baltkrievijas valsts robežu.

Īpaša uzmanība 2017. gadā bija pievērsta uzsāktu objektu – Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienesta depo – būvniecībai un nodošanai ekspluatācijā. 2017. gadā svinīgi tika atklāti jaunuzbūvētie depo Apē, Smiltēnē, Ērgļos un Skrundā. Kuldīgā tika pārbūvēta bijusī *Lattелеcom* ēka un Valsts policijas Kuldīgas iecirknis ieguva jaunas darba telpas, bet Rīgā, Jaunpils ielā aizvadītā gada nogalē tika uzsākts jauns projekts – Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienesta depo un administratīvo telpu kompleksa būvniecība.

Neapšaubāmi svarīga mūsu darba sastāvdaļa ir ikdienas rūpes par iekšlietu iestāžu ēku uzturēšanu, apsaimniekošanu un nodrošināšanu ar visu, kas nepieciešamas, lai policisti, robežsargi un ugunsdzēsēji glābēji, kā arī pārējo iestāžu darbinieki varētu kvalitatīvi veikt savu darbu.

Nodrošinājuma valsts aģentūra ik dienas turpina darbu gan pie centralizēto iepirkumu veikšanas, transportlīdzekļu un lietisko pierādījumu realizācijas vai iznīcināšanas. Liela uzmanība tiek veltīta arī Iekšlietu ministrijas sistēmas iestāžu pārapsaimniekošanai un valsts materiālo rezervju pārvaldīšanai.

Visu aizvadīto gadu ievērojams darbs tika ieguldīts kvalitātes vadības sistēmas pilnveidošanā. Ar katru gadu mūsu kolektīvs kļūst aizvien profesionālāks un atbildīgāks kopējo iestādes mērķu sasniegšanā. Protams, liels atbalsts ir arī no mūsu sadarbības partneriem. Vēlos pateikties ikvienam Nodrošinājuma valsts aģentūras darbiniekam par 2017. gadā paveikto, un lai mums visiem kopā darbi veicas arī 2018. gadā!

Cieņā

Nodrošinājuma valsts aģentūras direktors

Ēriks Ivanovs

## 1. Pamatinformācija

### 1.1. Juridiskais statuss

Nodrošinājuma valsts aģentūra (turpmāk – aģentūra) ir iekšlietu ministra pakļautībā esoša tiešās pārvaldes iestāde, kura izveidota, lai nodrošinātu Iekšlietu ministrijas un tās padotībā esošo iestāžu (turpmāk – iestādes) darbību nekustamo īpašumu, publisko iepirkumu un valsts materiālo rezervju jomā, lai veiktu normatīvajos aktos noteiktās darbības ar lietiskajiem pierādījumiem un arestēto mantu un administratīvo pārkāpumu lietās izņemto mantu un dokumentiem, kā arī lai veiktu normatīvajos aktos noteiktās darbības ar ieročiem, munīciju, to sastāvdaļām un speciālajiem līdzekļiem.<sup>1</sup>

### 1.2. Funkcijas

Aģentūrai noteiktas šādas funkcijas:

- organizēt iestāžu darbības nodrošināšanai nepieciešamo būvju būvniecību;
- apsaimniekot un pārvaldīt iestāžu īpašumā, valdījumā vai lietošanā esošos nekustamos īpašumus, kas aģentūrai nodoti pārvaldīšanā;
- veikt centralizētus iepirkumus iestāžu vajadzībām;
- organizēt valsts materiālo rezervju iegādi, uzglabāšanu, atjaunināšanu, uzskaiti, realizāciju, izsniegšanu, iznomāšanu, aizdošanu, norakstīšanu, pārstrādi (utilizāciju) vai apglabāšanu;
- nodrošināt lietisko pierādījumu un arestētās mantas glabāšanu, realizāciju un iznīcināšanu, kā arī lietisko pierādījumu un arestētās mantas atdošanu vai realizēto vai iznīcināto lietisko pierādījumu un arestētās mantas vērtības atlīdzināšanu;
- nodrošināt administratīvo pārkāpumu lietās izņemtās mantas, tostarp transportlīdzekļu, un dokumentu glabāšanu, realizāciju un iznīcināšanu, kā arī mantas atdošanu vai realizētās vai iznīcinātās mantas vērtības atlīdzināšanu;
- atbilstoši ārējiem normatīvajiem aktiem, kas reglamentē ieroču, munīcijas, to sastāvdaļu un speciālo līdzekļu iznīcināšanu, nodrošināt iznīcināšanai nodoto ieroču, munīcijas, to sastāvdaļu un speciālo līdzekļu iznīcināšanu;
- organizēt ieroču, munīcijas, to sastāvdaļu, speciālo līdzekļu un ekipējuma iegādi un realizāciju iestāžu vajadzībām, kā arī apbalvošanai paredzēto šaujamo ieroču un lielas enerģijas pneimatisko ieroču iegādi.<sup>2</sup>



Nekustamo īpašumu pārvaldīšana



Būvniecības organizēšana



Iepirkumu veikšana



Procesa virzītāju lēmumu izpilde un rīcība ar izņemto mantu



Valsts materiālo rezervju veidošana un pārvaldīšana



Brūņojuma iegāde

### 1.3. Darbības virzieni un mērķi

2017. gadā, uzsākot jaunu plānošanas ciklu, tika izstrādāta aģentūras darbības stratēģija 2017.–2019. gadam, kurā definēta aģentūras misija, vīzija un vērtības, kā arī noteikti aģentūras darbības virzieni, sasniedzamie mērķi un rezultāti un plānošanas cikla svarīgākie

<sup>1</sup> Ministru kabineta 2012. gada 11. decembra noteikumi Nr. 839 “Nodrošinājuma valsts aģentūras nolikums”.

<sup>2</sup> Turpat.

uzdevumi atbilstoši iekšlietu nozares attīstības plānošanas dokumentiem, tiesību aktiem un plānotajam aģentūras valsts budžeta izdevumu kopapjomam vidējam termiņam (trīs gadi).

Lai īstenotu noteiktās funkcijas, aģentūra organizē darbību šādos virzienos:

Darbības virziens	Mērķis
<p><b>Aģentūras funkciju un uzdevumu izpildes vadības, personāla vadības un finanšu līdzekļu plānošanas, izlietojuma un uzskaites nodrošināšana</b></p>	<p>Veicināt sistēmisku un uz rezultātu vērstu personāla kvalifikācijas paaugstināšanu, apgūstot nozares aktualitātes, kā arī izmaiņas normatīvajos aktos, tādējādi stiprinot aģentūras personāla profesionalitāti.</p> <p>Sekmēt aģentūras nodarbināto apmierinātību, lojalitāti un labklājību, nodrošinot sakārtotu, kvalitatīvu, drošu darba vidi, izvirzītajiem mērķiem (stratēģiskajiem, rezultātu, darbības un individuālajiem) atbilstošu darba saturu un labvēlīgu psiholoģisko mikroklimatu.</p>
<p><b>Centralizēto iepirkumu veikšana Iekšlietu ministrijas un tās padotībā esošo iestāžu vajadzībām</b></p>	<p>Organizēt iestāžu darbības nodrošināšanai nepieciešamās iepirkuma procedūras saskaņā ar iepirkumu atklātības, brīvas konkurences un efektivitātes principiem.</p>
<p><b>Iekšlietu ministrijas un tās padotībā esošo iestāžu īpašumā, valdījumā vai lietošanā esošo nekustamo īpašumu pārvaldīšana un apsaimniekošana</b></p>	<p>Organizēt iestāžu darbības nodrošināšanai nepieciešamo būvju būvniecību atbilstoši piešķirtajam finansējumam un ikgadējiem aģentūras būvniecības un būvju uzlabošanas darbu plāniem.</p> <p>Nodrošināt Iekšlietu ministrijas nekustamo īpašumu centralizētu pārvaldīšanu atbilstoši valsts nekustamā īpašuma pārvaldīšanas principiem un kārtībai un aģentūras ikgadējiem nekustamā īpašuma apsaimniekošanas pasākumu plāniem.</p> <p>Nodrošināt valsts austrumu robežas atjaunošanas un iekārtošanas darbus atbilstoši kompetencei un piešķirtajam finansējumam.</p>
<p><b>Lietisko pierādījumu un arestētās mantas un administratīvo pārkāpumu lietās izņemtās mantas un dokumentu glabāšanas, realizācijas un iznīcināšanas nodrošināšana un aģentūrai radīto izdevumu atgūšana valsts labā</b></p>	<p>Sniegt profesionālu atbalstu atbildīgajām institūcijām un procesa virzītājiem lēmumu izpildē par rīcību ar lietiskajiem pierādījumiem un arestēto mantu un administratīvo pārkāpumu lietās izņemto mantu un dokumentiem.</p>
<p><b>Valsts materiālo rezervju veidošanas, glabāšanas un atjaunināšanas nodrošināšana</b></p>	<p>Stiprināt atbildīgo institūciju gatavību katastrofu pārvaldīšanas pasākumu veikšanai.</p>

Darbības virziens	Mērķis
<b>Iekšlietu ministrijas padotībā esošo iestāžu nodrošināšana ar funkciju izpildei nepieciešamo bruņojumu un ekipējumu</b>	Nodrošināt iestādes ar kvalitatīvu bruņojumu atbilstoši normatīvo aktu prasībām, iestāžu bruņojuma normām, pieprasījumiem un piešķirtajam finansējumam. <sup>3</sup>

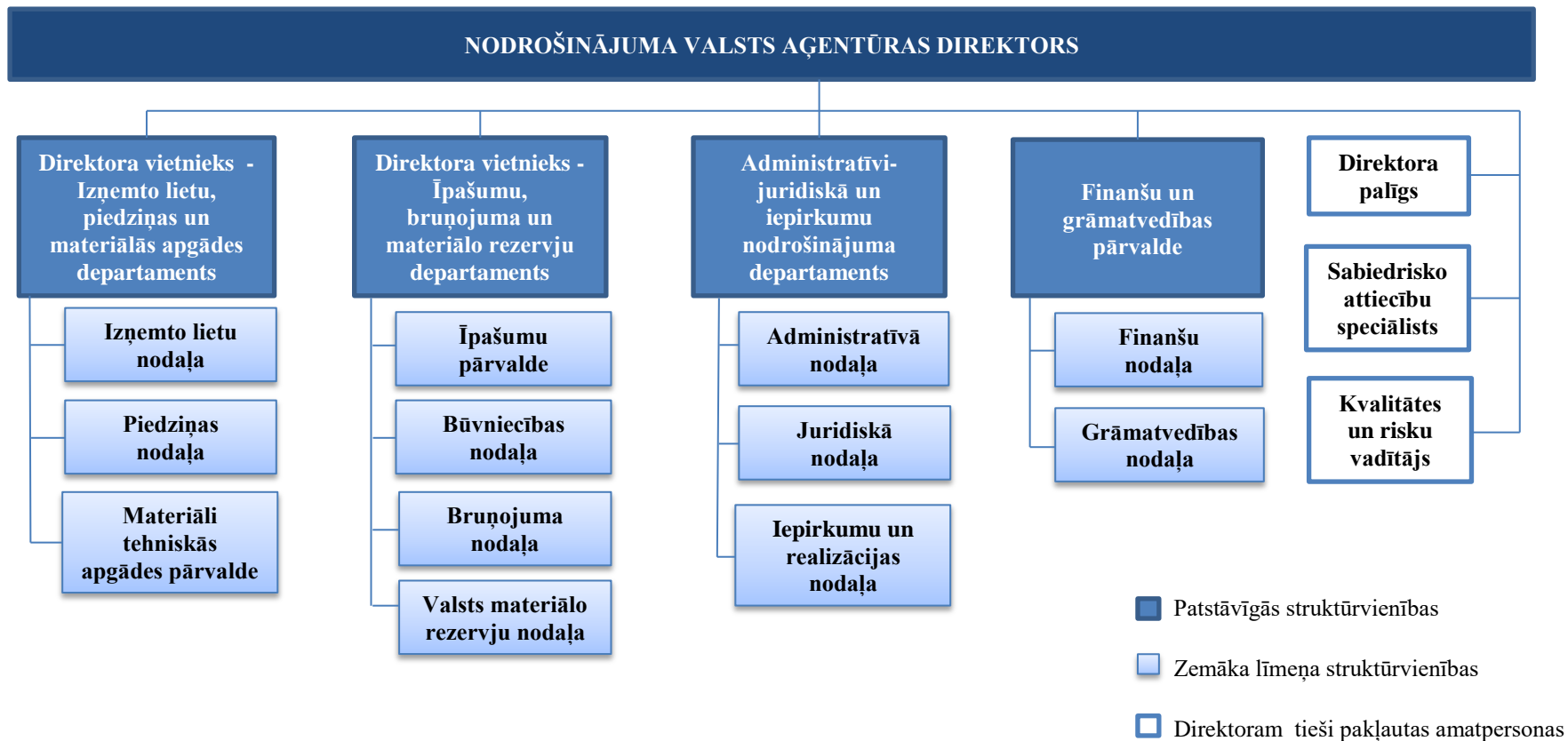
#### 1.4. Prioritātes

Pārskata gadam noteikti šādi prioritārie mērķi, kuros koncentrēti nozīmīgākie aģentūras resursi:

- nodrošināt Latvijas Republikas un Krievijas Federācijas, Latvijas Republikas un Baltkrievijas Republikas valsts robežas joslas izveidi un infrastruktūras uzlabošanu, kopumā stiprinot Latvijas Republikas valsts austrumu robežu;
- īstenot “Rīcības plānā personu, kurām nepieciešama starptautiskā aizsardzība, pārvietošanai un uzņemšanai Latvijā” paredzētos pasākumus telpu pielāgošanai, nodrošinot patvēruma meklētāju uzņemšanas un izmitināšanas sistēmas pilnveidi Latvijā;
- uzlabot Iekšlietu ministrijas padotībā esošo iestāžu nodrošinājumu, sekmējot tām noteikto funkciju īstenošanu;
- veikt Iekšlietu ministrijas padotībā esošo iestāžu pārbruņošanu, nodrošinot modernas, jaunākajām šaujamo ražošanas tehnoloģijām un Ziemeļatlantijas līguma organizācijas (NATO) standartiem atbilstošas Iekšlietu ministrijas iestāžu bruņojumā esošo standartieroču sistēmas izveidi;
- nodrošināt valsts budžeta līdzekļu efektīvu, ekonomisku un tiesisku izlietojumu, veicot lietisko pierādījumu un arestētās mantas kriminālprocesos un administratīvo pārkāpumu lietās izņemtās mantas un dokumentu glabāšanu, realizāciju un iznīcināšanu;
- stiprināt atbildīgo institūciju gatavību reaģēšanas un seku likvidēšanas neatliekamo pasākumu veikšanai.<sup>4</sup>

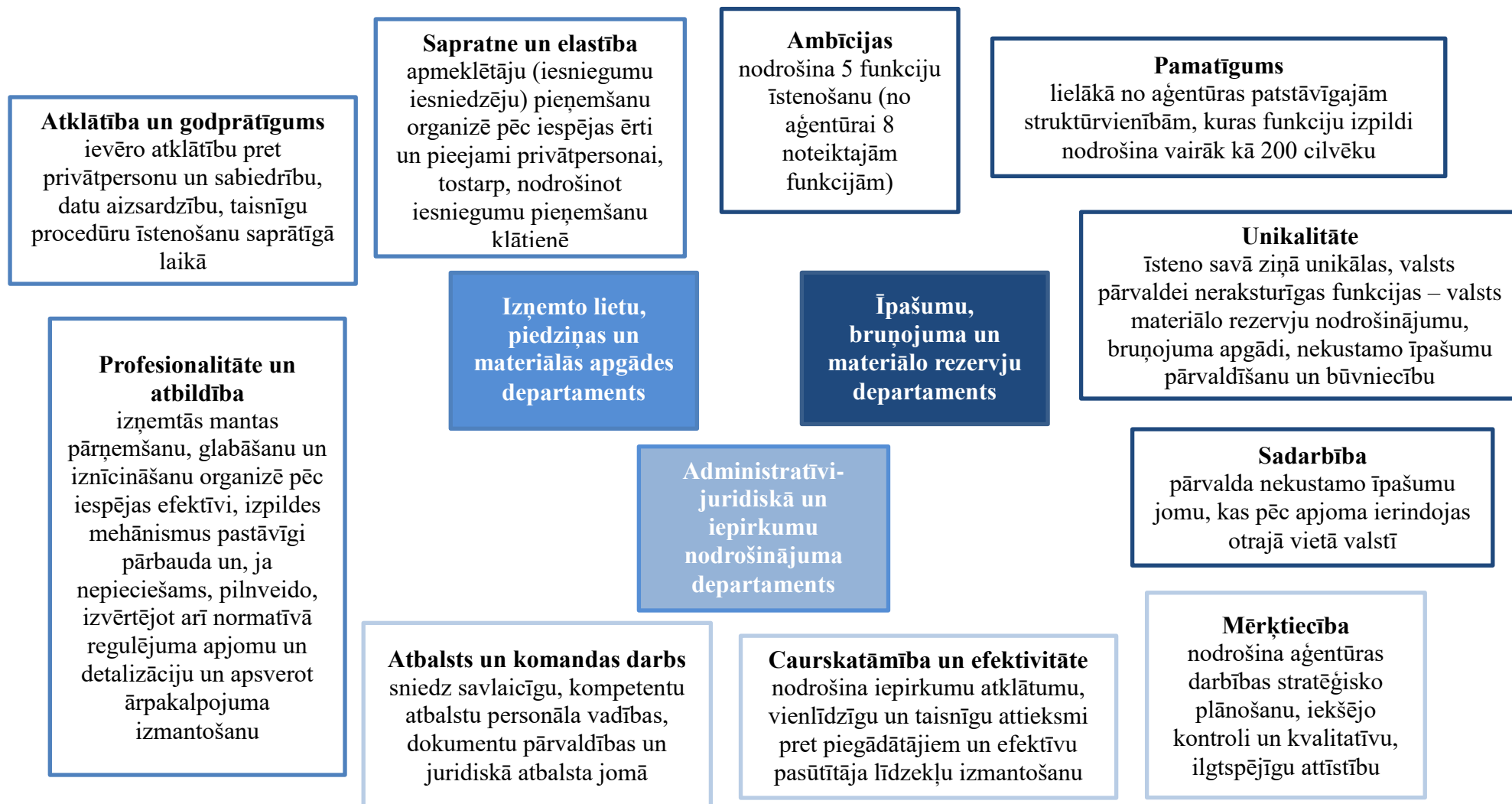
<sup>3</sup> Nodrošinājuma valsts aģentūras darbības stratēģija 2017.–2019. gadam (apstiprināta ar Iekšlietu ministrijas 2017. gada 25. augusta rīkojumu Nr. 1-12/1951 “Par Nodrošinājuma valsts aģentūras darbības stratēģijas 2017.–2019. gadam apstiprināšanu”; precizēta 2018. gadā (ar Iekšlietu ministrijas 2018. gada 26. februāra rīkojumu Nr. 1-12/280 “Par grozījumiem Iekšlietu ministrijas 2017. gada 25. augusta rīkojumā Nr. 1-12/1951 “Par Nodrošinājuma valsts aģentūras darbības stratēģijas 2017.–2019. gadam apstiprināšanu”)).

<sup>4</sup> Nodrošinājuma valsts aģentūras 2016. gada 27. decembra rīkojums Nr. 1253 “Par Nodrošinājuma valsts aģentūras prioritāriem mērķiem un 2017. gada darba plānu”.

1.5. Struktūra<sup>5</sup>

<sup>5</sup> Nodrošinājuma valsts aģentūras 2017. gada 13. maija reglaments Nr. 2/2017 "Grozījumi Nodrošinājuma valsts aģentūras 2016. gada 26. jūlija reglamentā Nr. 2/2016 "Nodrošinājuma valsts aģentūras reglaments".

## 1.6. Pamatkompetences un raksturlielumi





## 2. Finanšu resursi un darbības rezultāti

Aģentūrai 2017. gadam piešķirto un izlietoto valsts budžeta finansējuma kopapjomu raksturo šādi rādītāji:

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	2016. gada izpilde	2017. gada	
			plāns	izpilde
<b>40.00.00 "Iekšlietu ministrijas iestāžu darbības nodrošinājums"</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	40 002 524	45 937 338	44 770 087
1.1.	Ieņēmumi no maksas pakalpojumiem un citi pašu ieņēmumi	2 080 374	2 014 575	1 974 445
1.2.	Valsts pamatbudžeta savstarpējie transferti	0	243 815	243 815
1.3.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	37 922 150	43 678 948	42 551 827
2.	Izdevumi (kopā)	40 463 109	46 339 062	45 123 172
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	32 575 638	32 479 009	32 343 757
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	32 350 213	32 399 009	32 263 757
2.2.	Uzturēšanas izdevumu transferti	225 425	80 000	80 000
2.3.	Kapitālie izdevumi	7 887 471	13 860 053	12 779 415
<b>40.01.00 "Administrēšana"</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	4 530 370	5 376 163	5 376 163
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	4 530 370	5 376 163	5 376 163
2.	Izdevumi (kopā)	4 530 370	5 376 163	5 376 163
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	4 530 370	5 376 163	5 376 163
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	4 530 370	5 376 163	5 376 163
<b>40.02.00 "Nekustamais īpašums un centralizētais iepirkums"</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	33 788 915	39 272 752	38 081 569
1.1.	Ieņēmumi no maksas pakalpojumiem un citi pašu ieņēmumi	1 114 143	1 140 750	1 076 688
1.2.	Valsts pamatbudžeta savstarpējie transferti	0	243 815	243 815
1.3.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	32 674 772	37 888 187	36 761 066
2.	Izdevumi (kopā)	33 912 553	39 274 952	38 073 321
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	26 386 973	25 793 357	25 658 400
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	26 386 973	25 793 357	25 658 400
2.2.	Kapitālie izdevumi	7 525 580	13 481 595	12 414 921
<b>40.03.00 "Lietiskie pierādījumi un izņemtā manta"</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	1 589 940	1 246 997	1 250 609
1.1.	Ieņēmumi no maksas pakalpojumiem un citi pašu ieņēmumi	872 932	832 399	836 011
1.2.	Dotācija no vispārējiem	717 008	414 598	414 598

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	2016. gada izpilde	2017. gada	
			plāns	izpilde
	ieņēmumiem			
2.	Izdevumi (kopā)	1 589 958	1 247 954	1 233 727
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	1 228 067	869 496	869 233
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	1 228 067	869 496	869 233
2.2.	Kapitālie izdevumi	361 891	378 458	364 494
<b>40.04.00 "Valsts materiālās rezerves"</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	93 299	41 426	61 746
1.1.	Ieņēmumi no maksas pakalpojumiem un citi pašu ieņēmumi	93 299	41 426	61 746
2.	Izdevumi (kopā)	430 229	439 993	439 961
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	430 229	439 993	439 961
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	204 804	359 993	359 961
2.2.	Uzturēšanas izdevumu transferti	225 425	80 000	80 000
<b>42.00.00 "Iekšējās drošības biroja darbība"</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	423 672	109 962	109 961
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	423 672	109 962	109 961
2.	Izdevumi (kopā)	423 672	109 962	109 961
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	420 217	109 962	109 961
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	420 217	109 962	109 961
2.2.	Kapitālie izdevumi	3 455	0	0
<b>62.00.00 "Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) projektu un pasākumu īstenošana"</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	0	130 483	130 483
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	0	130 483	130 483
2.	Izdevumi (kopā)	0	130 483	130 483
2.1.	Kapitālie izdevumi	0	130 483	130 483
<b>70.00.00 "Citu Eiropas Savienības politiku instrumentu projektu un pasākumu īstenošana"</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	456 861	190 838	186 889
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	456 861	190 838	186 889
2.	Izdevumi (kopā)	456 861	190 838	186 889
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	371 297	74 518	72 228
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	371 297	74 518	72 228
2.2.	Kapitālie izdevumi	85 564	116 320	114 661
<b>70.18.00 "Iekšējās drošības un Patvēruma, migrācijas un integrācijas fondu projektu un pasākumu īstenošana (2014–2020)" projekts – Atbalsta pasākumi personu, kurām nepieciešama starptautiskā aizsardzība, uzņemšanai un izmitināšanai Latvijā</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	455 121	171 488	167 762
1.1.	Dotācija no vispārējiem			

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	2016. gada izpilde	2017. gada	
			plāns	izpilde
	ieņēmumiem	455 121	171 488	167 762
2.	Izdevumi (kopā)	455 121	171 488	167 762
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	369 557	55 168	53 101
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	369 557	55 168	53 101
2.2.	Kapitālie izdevumi	85 564	116 320	114 661
<b>70.18.00 "Iekšējās drošības un Patvēruma, migrācijas un integrācijas fondu projektu un pasākumu īstenošana (2014–2020)" projekts – ATLAS Network specializētā aprīkojuma iegāde</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	1 740	13 985	13 765
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	1 740	13 985	13 765
2.	Izdevumi (kopā)	1 740	13 985	13 765
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	1 740	13 985	13 765
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	1 740	13 985	13 765
<b>70.18.00 "Iekšējās drošības un Patvēruma, migrācijas un integrācijas fondu projektu un pasākumu īstenošana (2014–2020)" projekts – Tiesu ekspertīzes tehnisko iespēju un kapacitātes celšana prioritārajās jomās (1. posms)</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	0	5 365	5 362
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	0	5 365	5 362
2.	Izdevumi (kopā)	0	5 365	5 362
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	0	5 365	5 362
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	0	5 365	5 362
<b>71.06.00 "Eiropas Ekonomikas zonas un Norvēģijas finanšu instrumentu finansētie projekti"</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	4 944	0	0
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	4 944	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	4 944	0	0
<b>99.00.00 "Līdzekļu neparedzētiem gadījumiem izlietojums"</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	3 952 317	8 062	8 061
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	3 952 317	8 062	8 061
2.	Izdevumi (kopā)	3 952 317	8 062	8 061
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	136 896	8 062	8 061
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	136 896	8 062	8 061
2.2.	Kapitālie izdevumi	3 815 421	0	0

## Aģentūras funkciju un uzdevumu izpildes vadības, personāla vadības un finanšu līdzekļu plānošanas, izlietojuma un uzskaites nodrošināšana

Lai sekmētu uz rezultātu vērstu aģentūras personāla kvalifikācijas paaugstināšanu, pārskata gadā apmācīti 33 % aģentūras nodarbināto (no plānotajiem 20 %), apgūstot iekšlietu nozares aktualitātes, kā arī izmaiņas normatīvajos aktos. Novirze no plānotā skaidrojama ar to, ka tika organizētas iekšējās apmācības aģentūrā par Publisko iepirkumu likuma normām, kas stājās spēkā 2017. gada 1. martā, ko apmeklēja 58 nodarbinātie, un struktūrvienību vadītājiem tika organizēta praktiskās pieredzes apmaiņas darbnīca ar mērķi paaugstināt vadītprasmi, spēju sadarboties un deleģēt uzdevumus, ko apmeklēja 31 nodarbinātais.

2017. gadā, uzlabojot ikgadējo darba izpildes novērtēšanu, aģentūrā organizēja paplašināto (360 grādu) struktūrvienību vadītāju kompetenču novērtēšanu, kā arī palielināja tiešā vadītāja lomu nodarbinātā apmācību vajadzību, apmierinātības ar darbu un karjeras izaugsmes izvērtējumā. Ikgadējā aģentūras nodarbināto kvalifikācijas paaugstināšanas apmācību plānā tika iekļauti nodarbināto apmācību priekšlikumi kopsakarā ar aģentūras prioritātēm kalendārajam gadam.

2017. gadā tika veikta atkārtota nodarbināto apmierinātības aptauja (14 jautājumi pozitīvām pārmaiņām darbavietā) par nodarbinātā pamatvajadzībām darbavietā, ieguldījumu, vadības atbalstu, komandas darbu un izaugsmes iespējām, lai kopīgi meklētu risinājumus vadītprasmi un savstarpējās sadarbības uzlabošanai aģentūrā, kurā piedalījās 167 nodarbinātie, t.i., 53 %, kas iesaistes ziņā, salīdzinot ar 2016. gadu, bija par 13 % vairāk.

Lai pilnveidotu aģentūras darbību un uzlabotu iekšējās kontroles sistēmu, pārskata gadā ieviesti 87 % (no plānotajiem 80 %) Valsts kontroles un Iekšlietu ministrijas iekšējo auditu ieteikumu galvenokārt būvniecības, valsts materiālo rezervju pārvaldīšanas, centralizēto iepirkumu veikšanas un patvēruma politikas īstenošanas jomā, kā arī turpināta kvalitātes vadības sistēmas (turpmāk – KVS) ieviešana atbilstoši ISO 9001:2015 standartam. Tika identificēti 230 vadības, pamatdarbības un atbalsta procesi un apakšprocesi, noteikta to savstarpējā mijiedarbība, apkopotas aptuveni 500 veidlapas, kuras ikdienas darbā izmanto nodarbinātie. Tāpat visās aģentūras darbības jomās apzināti, analizēti un vērtēti pastāvošie riski. Augsta un vidēja līmeņa riskiem noteiktas preventīvās darbības, lai izvairītos no gadījumiem, kad tie varētu ietekmēt procesu darbību vai mērķu sasniegšanu. Liela uzmanība veltīta arī apmācībām, nodarbinātajiem stāstot par ieguvumiem no KVS, iekšējās kontroles sistēmas, kā arī par riskiem un to ietekmi. Apmācīti 12 aģentūras nodarbinātie par KVS auditoriem, kuri nodrošina KVS auditu veikšanu visās aģentūras darbības jomās, tādējādi gūstot pārliecību par KVS atbilstību ISO 9001:2015 standartam.



**Paaugstināta kvalifikācija  
33 % nodarbināto**



**Identificēti 230 procesi un  
apakšprocesi, apkopotas  
aptuveni 500 veidlapas**

## Centralizēto iepirkumu veikšana Iekšlietu ministrijas un tās padotībā esošo iestāžu vajadzībām

Lai nodrošinātu iepirkumu organizēšanu iestāžu vajadzībām, aģentūra pārskata gadā organizēja 112 iepirkuma procedūras, tai skaitā 51 centralizētā iepirkuma procedūru (no plānotajām 42 iepirkuma procedūrām).

2017. gadā aģentūra turpināja sadarbību ar Valsts policiju, organizējot iepirkuma procedūras Iekšējā drošības fonda projekta Nr. VP/IDF/2016/10 "ATLAS Network specializētā aprīkojuma iegāde" un projekta Nr. VP/IDF/2016/11 "Tiesu ekspertīzes tehnisko iespēju un kapacitātes celšana prioritārajās jomās (1. posms)" īstenošanai. Kā nozīmīgākās iepirkuma procedūras projekta Nr. VP/IDF/2016/10 "ATLAS Network specializētā aprīkojuma iegāde" ietvaros bija atklāts konkurss "Laivas ar diviem piekarināmiem benzīna dzinējiem, navigācijas un komunikācijas sistēmām un atbilstošu treileri iegāde" (iepirkuma identifikācijas numurs IeM NVA 2017/55) par kopējo summu 824 386,00 *euro* bez PVN un konkursa procedūra ar sarunām "Multifunkcionālās kravas automašīnas ar īpašu aprīkojumu iegāde" (iepirkuma identifikācijas numurs IeM NVA 2017/53) par kopējo summu 163 266,74 *euro* bez PVN. Savukārt kā nozīmīgākās iepirkuma procedūras projekta Nr. VP/IDF/2016/11 "Tiesu ekspertīzes tehnisko iespēju un kapacitātes celšana prioritārajās jomās (1. posms)" īstenošanas nodrošināšanai jāatzīmē konkursa procedūra ar sarunām "Biorobota iegāde" (iepirkuma identifikācijas numurs IeM NVA 2017/65) par kopējo summu 148 240,00 *euro* bez PVN un atklāts konkurss "Specializētā autotransporta iegāde" (iepirkuma identifikācijas numurs IeM NVA 2017/37) par kopējo summu 382 666,18 *euro* bez PVN.

Lai nodrošinātu optimālus robežapsardzībai nepieciešamos apstākļus uz Latvijas Republikas un Baltkrievijas Republikas valsts robežas, iekārtojot robežas joslu, aģentūra 2017. gadā organizēja atklātu konkursu "Valsts robežas joslas gar Latvijas Republikas un Baltkrievijas Republikas robežu ierīkošanas tehniskā projekta izstrāde un autoruzraudzība" (iepirkuma identifikācijas numurs IeM NVA 2017/22), kura rezultātā Valsts robežsardze noslēdza pakalpojuma līgumu ar AS "Ceļuprojekts" par kopējo summu 164 320,00 *euro* bez PVN (2018. gadā aģentūra plāno organizēt atklātu konkursu robežas joslas gar Latvijas Republikas un Baltkrievijas Republikas robežu ierīkošanas darbu veikšanai).

## Iekšlietu ministrijas un tās padotībā esošo iestāžu īpašumā, valdījumā vai lietošanā esošo nekustamo īpašumu pārvaldīšana un apsaimniekošana

Aģentūra pārskata gadā piešķirto valsts budžeta līdzekļu ietvaros veica kārtējos un kapitālos remontdarbus 1 486 459 *euro* apmērā, lai uzlabotu pārvaldīšanā nodoto ēku drošības prasības un energoefektivitāti:

- vārtu remontu 49 objektos;
- apkures sistēmas, siltummezgla remontu 64 objektos;
- iekštelpu remontdarbus 7 objektos;
- bojāto elektroinstalāciju nomaiņu 30 objektos;
- jumta seguma nomaiņu un remontu 24 objektos;
- logu nomaiņu 13 objektos;
- fasādes atjaunošanas darbus 6 objektos.

Lai nodrošinātu Valsts policijas Kurzemes reģiona pārvaldes Kuldīgas iecirkni ar darbam piemērotām telpām, pārskata periodā tika pabeigta 2014. gadā atsavinātās ēkas Jelgavas ielā 65, Kuldīgā, pārbūve, pielāgojot ēku Valsts policijas Kuldīgas iecirkņa vajadzībām. 2017. gadā tika veikta telpu pārbūve un kosmētiskā apdare, izveidojot darbam nepieciešamās telpas, kā arī piebraucamā ceļa un stāvlaukuma asfaltēšana un apkārtējās teritorijas labiekārtošana.



**Atsavinātās ēkas Jelgavas ielā 65, Kuldīgā, pārbūve Kuldīgas iecirkņa vajadzībām**



2017. gadā aģentūra turpināja Valsts policijas koledžas Ezermalas ielā 8A, Rīgā, sporta zāles renovāciju, lai nodrošinātu atbilstošus apstākļus Valsts policijas darbinieku un kadetu fiziskās sagatavotības attīstībai. Piešķirtā finansējuma 132 000 *euro* ietvaros veikta sporta kompleksa iekštelpu atjaunošana, elektroapgādes sistēmas pārbūve un uzstādīta apziņošanas sistēma (2018. gadā plānots veikt ēkas fasādes atjaunošanas un siltināšanas darbus).

Pildot darbības virziena uzdevumu – koordinēt Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienesta piecu depo ēku būvniecību –, pārskata gadā pabeigta četru depo būvniecība, nododot ekspluatācijā modernus un mūsdienu prasībām atbilstošus depo:



**Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienesta Vidzemes reģiona brigādes Alūksnes daļas Apes postenis (2017. gada 31. janvārī)**



**Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienesta Vidzemes reģiona brigādes Valkas daļas Smiltenes postenis (2017. gada 21. jūlijā)**



**Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienesta Vidzemes reģiona brigādes Madonas daļas Ērgļu postenis (2017. gada 20. septembrī)**



**Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienesta Kurzemes reģiona brigādes Kuldīgas daļas Skrundas postenis (2017. gada 22. decembrī)**



**Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienesta depo Jaunpils ielā, Rīgā, vēstījuma kapsulas iemūrēšana 2017. gada 3. novembrī**

Pārskata gadā pabeigta Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienesta depo Jaunpils ielā, Rīgā, būvprojekta izstrāde un saņemta Rīgas Domes Būvvaldes atļauja par būvniecības darbu uzsākšanu, kā arī uzsākta depo būvniecība (būvniecību plānots pabeigt 2018. gadā).

Īstenojot pasākumu kompleksu telpu pielāgošanai patvēruma meklētāju izmitināšanai Latvijā, pārskata gadā izpildīti Rīcības plānā personu, kurām nepieciešama starptautiskā aizsardzība, pārvietošanai un uzņemšanai Latvijā<sup>6</sup> aģentūrai noteiktie uzdevumi un pabeigta nekustamā īpašuma “Bundulīši”:

- iekštelpu pārbūve;
- teritorijas labiekārtošana;
- attīrīšanas iekārtu izbūve;
- augstspiediena gāzes vada izbūve.

Uzsākot īstenot Eiropas Reģionālās attīstības fonda darbības programmas “Izaugsme un nodarbinātība” 4.2.1. specifiskā mērķa “Veicināt energoefektivitātes paaugstināšanu valsts un dzīvojamās ēkās” 4.2.1.2. pasākumu “Veicināt energoefektivitātes paaugstināšanu valsts ēkās” Iekšlietu ministrijas īpašumā un lietošanā esošajās ēkās, pārskata gadā pabeigta būvprojektu izstrāde septiņiem no plānotajiem 15 objektiem un Centrālajā finanšu un līgumu aģentūrā iesniegti šādi projekta iesniegumi:

- “Paaugstināt valsts ēkas Miera ielā 3, Siguldā, energoefektivitāti” (Nr. 4.2.1.2/17/I/026);
- “Paaugstināt valsts ēku Ezermalas ielā 8A, Rīgā, energoefektivitāti” (Nr. 4.2.1.2/17/I/038);
- “Paaugstināt valsts ēkas Inženieru ielā 1, Ventspilī, energoefektivitāti” (Nr. 4.2.1.2/17/I/033);
- “Paaugstināt valsts ēkas Rīgas ielā 14, Olainē, Olaines novadā, energoefektivitāti” (Nr. 4.2.1.2/17/I/031);
- “Paaugstināt valsts ēkas Piebalgas ielā 89, Cēsīs, Cēsu novadā, energoefektivitāti” (Nr.4.2.1.2/17/I/030).

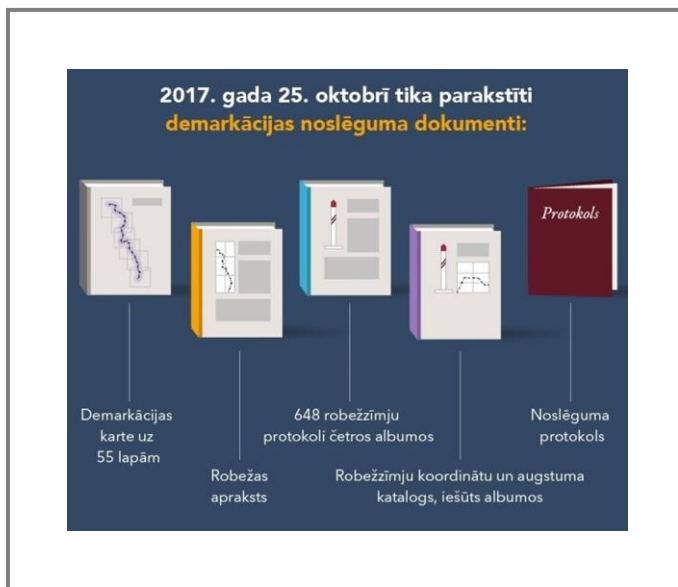
Lai nodrošinātu Latvijas Republikas un Krievijas Federācijas valsts robežas demarkāciju, 2017. gadā:

- veikta 267 atsavināmo zemes vienību ierakstīšana zemesgrāmatā uz īpašnieka vārda;
- atsavināšanas komisijas sēdēs pieņemti lēmumi par atlīdzības apmēra noteikšanu un apstiprināšanu 262 nekustamajiem īpašumiem;
- pieņemti Iekšlietu ministrijas lēmumi par 79 nekustamo īpašumu atlīdzības apmēru;
- parakstīti līgumi par 230 nekustamo īpašumu pirkšanu;
- zemesgrāmatā uz Iekšlietu ministrijas vārda ierakstīti 214 atsavinātie nekustamie īpašumi;
- izpildīti un pieņemti darbi saskaņā ar būvdarbu līgumu par robežstabu remontu uz Latvijas Republikas un Krievijas Federācijas valsts robežas;
- izpildīti un pieņemti darbi saskaņā ar būvdarbu līgumu par valsts robežas joslas attīrīšanu gar Latvijas Republikas un Krievijas Federācijas valsts robežas joslu.



**Nekustamā īpašuma "Bundulīši"  
pārbūve Muceniekos, Ropažu  
novadā**

<sup>6</sup> Ministru kabineta 2015. gada 2. decembra rīkojums Nr. 759 “Rīcības plāns personu, kurām nepieciešama starptautiskā aizsardzība, pārvietošanai un uzņemšanai Latvijā”.



2017. gada 25. oktobrī Ārlietu ministrijā valsts robežas demarkācijas komisijas pēdējās (33.) sēdes laikā tika parakstīti Latvijas un Krievijas valsts robežas demarkācijas gala dokumenti: Demarkācijas karte, Robežas apraksts, Robežzīmju protokoli, Robežzīmju koordinātu un augstuma katalogs un Noslēguma protokols. Pēcāk dokumenti tiks nodoti abu valstu valdībām apstiprināšanai, un pēc savstarpējas notu apmaiņas Latvijas un Krievijas valsts robežas demarkācijas process būs pabeigts.

Savukārt lai nodrošinātu Latvijas Republikas un Baltkrievijas

Republikas valsts robežas joslā esošo privātpersonām un juridiskajām personām piederošo nekustamo īpašumu atsavināšanu Latvijas Republikas valsts robežas likumā noteikto valsts robežas režīma prasību izpildei pārskata gadā:

- veikta 13 zemes vienību apsekošana;
- veikta 8 zemes ierīcības projektu realizācija (no plānotajiem 75) sakarā ar komersantu kavētu līgumu izpildi;
- sagatavota 1 zemes vienības shēma atsavināšanai piespiedu kārtā;
- apstiprināti darba uzdevumi 2 nekustamo īpašumu novērtēšanai;
- novērtēts 1 nekustamais īpašums.

Lai nodrošinātu zemes zem pierobežas ceļiem īpašumtiesību sakārtošanu, pārskata gadā:

- izgatavoti 46 zemes ierīcības projekti, no kuriem realizēti 4;
- saskaņā ar Daugavpils novada domes izsniegtajiem nosacījumiem zemes ierīcības projektu izstrādei 51 zemes vienības sadalei saņemti iestāžu nosacījumi 51 zemes ierīcības projekta izstrādei (26 zemes ierīcības projekti iesniegti Daugavpils novada domei saskaņošanai);
- veikta 1 zemes vienības uzmērīšana un atdalīšana Krāslavas novadā.

Lai nodrošinātu pierobežas ceļu uzturēšanu un nepieciešamo remontdarbu veikšanu pārskata gadā piešķirtā finansējuma ietvaros:

- veikta pierobežas ceļu ap Pededzes robežpārejas punktu, Liepnas pagastā un pie Bērziņu robežpārejas punkta, kā arī pierobežas ceļa pie Lugu novērošanas torņa un pierobežas ceļa starp robežšķērsošanas vietu “Vientuļi” un Baharevas novērošanas torni planēšana un pierobežas ceļu ap Pededzes robežpārejas punktu (Zabolova) ceļa klātnes atjaunošana;
- veikta pierobežas ceļu Dagdas un Krāslavas novadā planēšana un tiltu klātnes tīrīšana;
- veikta pierobežas ceļu gar valsts robežu ar Baltkrievijas Republiku un gar valsts robežu ar Krievijas Federāciju atbrīvošana no apauguma un operatīva kopšana;
- veikta pierobežas ceļa starp robežšķērsošanas vietu “Vientuļi” un Baharevas novērošanas torni uzturēšanas darbi un pierobežas ceļu ap Kelovu un pie Kaplavas robežpārejas punkta uzturēšanas darbi;
- veikta pierobežas ceļu ap Ikožencu un Jansu novērošanas torni ceļa klātnes atjaunošana, kā arī radušos izskalojumu novēršana;
- veikta visu pierobežas ceļu attīrīšana no sniega.



2017. gadā aģentūra turpināja Valsts policijas, Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienesta un Valsts robezsardzes telpu aprīkošanu atbilstoši drošības stiprināšanas pasākumu prasībām<sup>7</sup> darbam ar klasificēto informāciju. Piešķirtā finansējuma 374 570 *euro* ietvaros 48 Valsts policijas objektos un 6 Valsts robezsardzes objektos tika aprīkotas telpas ar nepieciešamajām apsardzes un uguns aizsardzības sistēmām, kā arī izveidotas atbilstošas telpas darbam ar klasificēto informāciju.

2017. gadā uzsākta Iekšlietu ministrijas būvju aprīkošana ar uguns aizsardzības sistēmām. Piešķirtā finansējuma 299 000 *euro* ietvaros tika aprīkoti 15 objekti, nodrošinot noteikto uguns aizsardzības pasākumu izpildi.

Lai nodrošinātu Iekšlietu ministrijas valdījumā esošo nekustamo īpašumu, kas aģentūrai nodoti pārvaldīšanā, dokumentācijas un īpašumtiesību sakārtošanu un īpašumu uzskaites pilnveidošanu datubāzē, pārskata gadā veikti šādi pasākumi:

- izgatavoti topogrāfiskie plāni 85 nekustamo īpašumu objektiem (plānoti bija 40 plāni);
- izgatavoti zemes robežu plāni 58 nekustamo īpašumu objektiem;
- izgatavotas 2 apliecinājuma kartes (no plānotajām 2 kartēm);
- izgatavotas 38 kadastrālās uzmērīšanas lietas (no plānotajām 38 lietām).

Lai sekmētu efektīvu nekustamo īpašumu pārvaldīšanu, 2017. gadā tika veikti nekustamo īpašumu optimizācijas pasākumi, izvērtējot nekustamo īpašumu noslodzi un to nepieciešamību iestādēm funkciju īstenošanai, kā rezultātā 11 nekustamie īpašumi tika nodoti atsavināšanai.

2017. gadā tika organizētas septiņas nekustamā īpašuma nomas tiesību izsoles, kuru rezultātā noslēgti divi nomas līgumi, bet piecas izsoles beidzās bez rezultāta.

### **Lietisko pierādījumu un arestētās mantas un administratīvo pārkāpumu lietās izņemtās mantas un dokumentu glabāšanas, realizācijas un iznīcināšanas nodrošināšana un aģentūrai radīto izdevumu atgūšana valsts labā**

Pārskata gadā, uzlabojot sadarbību ar sadarbības partneriem (tiesībsargājošās iestādes), ir pieaudzis aģentūras izpildīto atbildīgo institūciju un procesa virzītāju lēmumu par rīcību ar izņemto mantu skaits līdz 12 677 (no plānotajiem 11 218), tajā pat laikā viena lēmuma izpildes izmaksas ir samazinātas par 20 %, salīdzinot ar 2016. gadu, kas savukārt liecina par izņemtās mantas glabāšanas ilguma samazināšanos, kā arī ekonomiskāku un profesionālāku resursu izmantošanu, pārņemot, glabājot, atgriežot, iznīcinot vai realizējot izņemto mantu.

2017. gadā aģentūra organizēja 136 izņemto transportlīdzekļu realizācijas (no plānotajām 112 realizācijām), kurās tika realizēti 626 transportlīdzekļi par kopējo summu 131 173 *euro*, un 193 izņemtās mantas realizācijas (no plānotajām 180), kurās tika realizēta dažāda veida izņemtā manta par kopējo summu 60 644 *euro*.

Aģentūra 2017. gadā turpināja īstenot sadarbību ar Valsts ieņēmumu dienestu konfiscētās mantas pārņemšanas procesā, kā arī uzsāka darbu pie tiesību akta projekta izstrādes, ar kuru plānots izdarīt grozījumus Ministru kabineta 2010. gada 7. decembra noteikumos Nr. 1098 “Noteikumi par rīcību ar administratīvo pārkāpumu lietās izņemto mantu un dokumentiem”, pārskatot administratīvo pārkāpumu lietās ceļu satiksmē izņemto transportlīdzekļu glabāšanas izdevumu apmēru.



<sup>7</sup> Ministru kabineta 2004. gada 6. janvāra noteikumi Nr. 21 “Valsts noslēpuma, Ziemeļatlantijas līguma organizācijas, Eiropas Savienības un ārvalstu institūciju klasificētās informācijas aizsardzības noteikumi”.

## Valsts materiālo rezervju veidošanas, glabāšanas un atjaunināšanas nodrošināšana



Lai stiprinātu atbildīgo institūciju gatavību katastrofu un citu apdraudējumu pārvaldīšanas pasākumu veikšanā un palīdzības sniegšanā iedzīvotājiem, 2017. gadā aģentūra valsts materiālo rezervju veidošanas un pārvaldīšanas procesā sadarbībā ar atbildīgajiem valsts materiālo rezervju glabātājiem:

- nodrošināja valsts materiālo rezervju uzglabāšanu, to uzskaiti un gatavību reaģēšanas un seku likvidēšanas neatliekamo pasākumu veikšanā, veicot nepieciešamos valsts materiālo rezervju resursu uzturēšanas darbus (to pārbaudes, tehniskās apkopes un apskates);
- veica nepieciešamo valsts materiālo resursu iegādi valsts materiālajās rezervēs (tai skaitā resursu atjaunināšanas nolūkā) Valsts ugunsdzēsības un glabšanas dienesta, Valsts policijas un Neatliekamās medicīniskās palīdzības dienesta vajadzībām;
- organizēja valsts materiālo rezervju resursu (no nomenklatūras izslēgto, kā arī atjaunināmo resursu vai resursu, kuru turpmāka uzglabāšana nav nepieciešama) realizāciju;
- organizēja norakstīto resursu (lietošanai nederīgu, bojātu vai to, kurus nav izdevies atsavināt) nodošanu utilizācijai (otrrreizējai pārstrādei) un apglabāšanai.

Valsts materiālo rezervju veidošanā un pārvaldīšanā pārskata gadā kopumā izlietoti 439 961,01 *euro*, savukārt gūti ieņēmumi 61 745,67 *euro* apmērā, tai skaitā valsts materiālo rezervju realizācijas rezultātā 2017. gadā gūti finanšu līdzekļi 23 651,84 *euro* apmērā un finanšu līdzekļi 38 093,83 *euro* apmērā no parāda atmaksas par 1992.–1993. gada apkures sezonā ar Ministru Padomes rīkojumiem no valsts materiālajām rezervēm izņemtajiem un aizdotajiem energoresursiem (mazuts, dīzeļdegviela, ogles), kas novirzīti valsts materiālo rezervju iegādēm, uzglabāšanai un uzturēšanai.

Veikto darbību rezultātā panākts katastrofu pārvaldīšanā iesaistīto nozaru ministriju nodrošinājums ar valsts materiālajām rezervēm atbilstoši valsts materiālo rezervju nomenklatūrā noteiktajam 85 % apmērā (no plānotajiem 72 %). Novirze no plānotā saistīta ar izmaiņām iepirkumos (pieejamā finansējuma ietvaros nopirkti vairāk resursi nekā plānots) un realizācijas rezultātiem (realizēti mazāk valsts materiālo rezervju resursi nekā tika plānots, līdz ar to nerealizēto resursu daļa veido atlikumu).

2017. gadā aģentūra aktīvi iesaistījās valsts materiālo rezervju nomenklatūras pilnveidošanā, izvērtējot un aktualizējot sadarbībā ar nozaru ministrijām un atbildīgajiem valsts materiālo rezervju glabātājiem esošo nomenklatūru, un konceptuālajā ziņojumā “Par valsts materiālo rezervju veidošanu un pārvaldīšanu”<sup>8</sup> ietvertu pasākumu valsts materiālo rezervju veidošanas sistēmas pilnveidei īstenošanā, tajā skaitā piedaloties likumprojekta “Valsts materiālo rezervju likums” un Ministru kabineta rīkojuma projekta par valsts materiālo rezervju nomenklatūru izstrādē.

<sup>8</sup> Ministru kabineta 2017. gada 22. maija rīkojums Nr. 244 “Par konceptuālo ziņojumu “Par valsts materiālo rezervju veidošanu un pārvaldīšanu””.

### **Iekšlietu ministrijas padotībā esošo iestāžu nodrošināšana ar funkciju izpildei nepieciešamo bruņojumu un ekipējumu**

Lai nodrošinātu iestāžu darbiniekus ar dienestam nepieciešamo ekipējumu, speciālajiem līdzekļiem, bruņojumu un munīciju, pārskata gadā tika izpildīti plānotie rezultatīvie rādītāji un iegādāts ekipējums 9 189 vienības no plānotajām 9 250 vienībām un iegādāti speciālzekļi – 6 591 vienība (no plānotajām 6 560 vienībām) atbilstoši Iekšlietu ministrijas sistēmas iestāžu pieprasījumiem, apstiprinātajam bruņojuma apgādes plānam 2017. gadam un piešķirtajam finansējumam.

Pārskata gadā uzsākts darbs pie Iekšlietu ministrijas iekšējo noteikumu projekta izstrādes par bruņojuma apriti iestādēs un to pakļautībā esošajās izglītības iestādēs, nosakot bruņojuma iegādes, uzskaites, glabāšanas, izsniegšanas, saņemšanas, remonta, demonstrēšanas publiskos pasākumos, pārvadāšanas, norakstīšanas, iznīcināšanas un atsavināšanas kārtību. Šajos noteikumos būs ietverts arī “Bruņojuma katalogs” ar iestāžu dienesta šaujamieroču vienotu uzskaitījumu, kuru pastāvīgi uzturēs un papildinās aģentūra.

### 3. Personāls

Aģentūrā uz 2017. gada 31. decembri bija 410 amata vietas (slodzes) – 33 valsts civildienesta ierēdņu amata vietas un 377 darbinieku amata vietas (slodzes) –, savukārt faktiskais vidējais nodarbināto skaits pārskata gadā bija 378.

Personāla mainība 2017. gadā bija 11 % jeb darba tiesiskās attiecības izbeidza 42 nodarbinātie. Lai gan personāla mainība ir samazinājusies par 12 %, salīdzinot ar 2016. gada personāla mainības rādītāju – 23,25 % –, tomēr tā kopumā saglabājusies augsta. Savukārt 47 nodarbinātie ir lojāli iestādei un strādā aģentūrā no tās dibināšanas brīža.

#### 3.1. Izglītība



Aģentūrai noteikto funkciju īstenošanai nepieciešami izglītoti, kompetenti un augsti kvalificēti speciālisti. 49 % (187) aģentūrā nodarbināto ir augstākā izglītība, tostarp pirmā un otrā līmeņa augstākā izglītība un maģistra grāds. Savukārt vispārējā/profesionālā vidējā izglītība ir 47 % (175) nodarbināto un pamatizglītība – 4 % (16) nodarbināto.

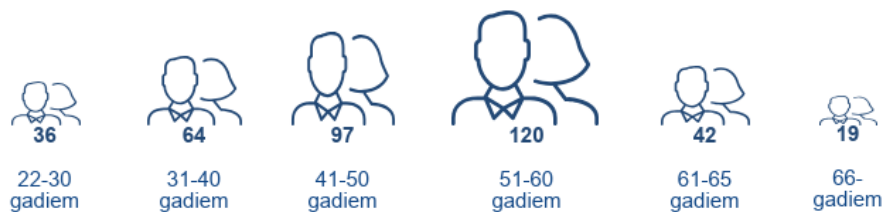
2017. gadā tika veikta nodarbināto novērtēšana, nosakot katram nodarbinātajam viņa sasniedzamos mērķus un veicamos uzdevumus, kā arī identificējot mācību vajadzības.

Lai īstenotu pasākumus efektīvai cilvēkresursu attīstībai un nodrošinātu aģentūras sniegto pakalpojumu kvalitāti, aģentūra regulāri paplašina nodarbināto kompetenci, rodot iespēju apmeklēt seminārus, mācības un kursus zināšanu papildināšanai un nostiprināšanai.

#### 3.2. Demogrāfiskais sadalījums un vecuma raksturojums



No visiem aģentūrā nodarbinātajiem 50,30 % ir vīrieši un 49,70 % ir sievietes. Interesanti, ka no aģentūras visu struktūrvienību (30) skaita pusi – 15 – struktūrvienības vada vīrieši, bet otru pusi – sievietes.



Aģentūras personāla vidējais vecums pārskata gadā bija 48 gadi, vecākajam aģentūras nodarbinātajam bija 77 gadi, bet jaunākajam – 22 gadi, savukārt visblīvākais nodarbināto skaits vērojams vecuma grupā no 51 līdz 60 gadiem.

#### 4. Komunikācija ar sabiedrību

Informācija par aģentūras darbību, plānoto un sasniegto, kā arī vizuālais materiāls pieejams tīmekļa vietnē [www.nva.iem.gov.lv](http://www.nva.iem.gov.lv). Pārskata gadā īpaša uzmanība tika veltīta jauno Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienesta depo ēku nodošanai ekspluatācijā un to svinīgai atklāšanai, kurās piedalījās Latvijas pilsētu – Apes, Smiltenes, Ērgļu un Skrundas – vietējie iedzīvotāji.

2017. gadā aģentūra sadarbojās un sniedza nepieciešamo informāciju Latvijas plašsaziņas līdzekļu pārstāvjiem, kā arī plašsaziņas līdzekļu pārstāvji vienmēr ir laipni aicināti piedalīties lielāko apjomu kontrabandas cigarešu un nelegālā alkohola iznīcināšanas procesā.

Aģentūra iesaistījās arī Finanšu ministrijas organizētajā sociāli informatīvajā kampaņā “Atrāpies!”, gan sniedzot informatīvo atbalstu, gan palīdzot sagatavot video materiālus, gan arī piedaloties izstādē ar lietiskajiem pierādījumiem, iepriekš tehniski sabojātiem, kontrafakta sporta apaviem.

2017. gadā ievērojamu interesi par aģentūras darbu izrādīja arī jaunieši Latvijas “Ēnu dienā”. Vairāki dažāda vecuma skolēni iepazinās ar aģentūras darbu, redzot gan administratīvo darbu, gan arī to, kā tiek iznīcinātas kontrabandas preces.





## 5. Nākamajā gadā plānotie pasākumi

- īstenot aģentūras personāla vadības politiku saskaņā ar Personāla attīstības stratēģiju 2017.–2019. gadam un citiem plānošanas dokumentiem, tostarp ievērojot Valsts kancelejas norādījumus personāla vadības jomā
- ikgadējā darba izpildes novērtēšanā palielināt tiešā vadītāja lomu, vērtējot nodarbinātā darba izpildes rezultativitāti, mācību vajadzības, iesaisti, motivāciju, apmierinātību, karjeras izaugsmi
- mērķtiecīgi plānot nodarbinātā mācību vajadzības atbilstoši nodarbinātā profesionālajai sagatavotībai un aģentūras darbības mērķiem
- piemērot Vispārīgo datu aizsardzības regulu ar 2018. gada 25. maiju, nodrošinot personas datu aizsardzību
- ieviest oficiālo elektronisko adresi ar 2018. gada 1. jūniju, nodrošinot drošu, efektīvu un kvalitatīvu elektronisko saziņu un elektronisko dokumentu apriti
- saņemt ISO 9001 sertifikātu, nepārtraukti pilnveidot un analizēt visus procesus, stiprināt riskos balstītu domāšanu aģentūrā
- turpināt tālāku iepirkumu centralizāciju iekšlietu nozarē un to elektronizāciju
- turpināt darbu pie Eiropas Reģionālās attīstības fonda darbības programmas “Izaugsme un nodarbinātība” 4.2.1. specifiskā mērķa “Veicināt energoefektivitātes paaugstināšanu valsts un dzīvojamās ēkās” 4.2.1.2. pasākuma “Veicināt energoefektivitātes paaugstināšanu valsts ēkās” īstenošanas
- turpināt darbu pie zemes īpašumtiesību sakārtošanas robežas joslā gar Latvijas Republikas un Baltkrievijas Republikas un Latvijas Republikas un Krievijas Federācijas valsts robežām
- uzsākt Patvēruma, migrācijas un integrācijas fonda 2014.–2020. gada programmas ietvaros īstenot projektu “Atbalsta pasākumi personu, kurām nepieciešama starptautiskā aizsardzība, uzņemšanai un izmitināšanai Latvijā (2. posms)” (vienošanās Nr. PMLP/PMIF/2017/4)
- veikt aģentūras pārvaldīšanā esošo būvju uzlabošanu (juntu remontus, apkures katlu nomaiņu pret granulu apkures katliem un apkures sistēmu sakārtošanu, Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienesta depo vārtu pārbūvi, telpu aprīkošanu ar nepieciešamajām apsardzes un ugunsaizsardzības sistēmām, Valsts policijas Tukuma iecirkņa darbinieku nodrošināšanu ar darbam piemērotām telpām un Valsts policijas iecirkņu telpu pielāgošanu nepilngadīgo cietušo un liecinieku pratināšanai)
- izveidot darba grupu, kas veiks izvērtējumu par visu Iekšlietu ministrijas valdījumā un nomā esošo nekustamo īpašumu izmantošanas perspektīvām un izstrādās šo nekustamo īpašumu attīstības plānu turpmākiem pieciem gadiem
- pilnveidot ar atbildīgo institūciju un procesa virzītāju lēmumiem izņemtās un glabāšanā nodotās mantas glabāšanas vietas, veicot noliktavas Liepājas ielā 2B, Ludzā, un stāvlaukuma Jelgavas ielā 65, Kuldīgā, pārbūves darbus
- turpināt dalību konceptuālajā ziņojumā “Par valsts materiālo rezervju veidošanu un pārvaldīšanu” ietvertu pasākumu valsts materiālo rezervju veidošanas sistēmas pilnveidei īstenošanā
- izstrādāt Iekšlietu ministrijas iekšējo normatīvo regulējumu par bruņojuma aprites kārtību iestādēs un to pakļautībā esošajās izglītības iestādēs