



Nodrošinājuma  
valsts aģentūra

APSTIPRINĀTS  
ar Nodrošinājuma valsts aģentūras  
2020. gada 10. jūlija  
rīkojumu Nr. 670

## NODROŠINĀJUMA VALSTS AĢENTŪRAS 2019. GADA PUBLISKAIS PĀRSKATS



## Saturs

Nodrošinājuma valsts aģentūras direktora priekšvārds	3
Pārskatā lietotie saīsinājumi	4
Nodrošinājuma valsts aģentūrai – 10	5
1. Pamatinformācija	6
1.1. Juridiskais statuss	6
1.2. Funkcijas	6
1.3. Darbības virzieni un mērķi	6
1.4. Prioritātes	8
1.5. Struktūra	9
2. Finanšu resursi un darbības rezultāti	10
3. Personāls	21
3.1. Izglītība	21
3.2. Demogrāfiskais sadalījums un vecuma raksturojums	22
4. Komunikācija ar sabiedrību	22
5. Nākamajā gadā plānotie pasākumi	24



## Nodrošinājuma valsts aģentūras direktora priekšvārds

### Godātais lasītāj!



2019. gads Nodrošinājuma valsts aģentūrai ir bijis nozīmīgs gads, jo apritējuši 10 gadi kopš aģentūras izveidošanas. Tas ir pietiekami ilgs periods, lai izvērtētu iegūto pieredzi un iezīmētu nākotnes plānus, redzētu mūsu darba pievienoto vērtību.

Aizvadītais gads mums pagājis, turpinot iepriekšējos gados uzsāktās iniciatīvas un ieviešot jaunus pasākumus atbilstoši Nodrošinājuma valsts aģentūras darbības stratēģijā 2017.–2019. gadam izvirzītajām prioritātēm.

Pārskata gadam noteiktās prioritātes bija kvalitatīvs darbs un atbildīgs cilvēks. Tika analizēti pamatdarbības un atbalsta procesi, ieguldīts ievērojams darbs kvalitātes pārvaldības sistēmas uzturēšanai un pilnveidei, lai būtu vienkāršāk un vieglāk strādāt kā vadībai, tā arī nodarbinātajiem, kā arī uzlabot mūsu sniegto pakalpojumu kvalitāti un paaugstināt klientu apmierinātību. Savukārt, veidojot iestādes kultūru un stiprinot aģentūras vērtības, esam regulāri organizējuši nodarbināto apmācības – gan kolektīvās, gan individuālās –, lai aģentūras nodarbinātie būtu savas jomas profesionāļi, sekotu līdzī novitātēm nozarē, valstī, sabiedrībā un atbildīgi veiktu savus amata pienākumus.

Eiropas Reģionālās attīstības fonda līdzfinansētos energoefektivitātes paaugstināšanas projektu ietvaros 2019. gadā Nodrošinājuma valsts aģentūra turpināja veikt būvju atjaunošanas un uzlabošanas pasākumus, ekspluatācijā pieņemot trīs būves – Valsts policijas Vidzemes reģiona pārvaldes Gulbenes iecirkni, Latgales reģiona pārvaldes Rēzeknes iecirkni un Vidzemes reģiona pārvaldes Cēsu iecirkni. Pēc veiktajiem darbiem ir ievērojami uzlabojušies iekšlietu dienestu darbinieku darba vides apstākļi.

Arī 2019. gadā Nodrošinājuma valsts aģentūra turpināja apsaimniekot aģentūras pārvaldīšanā esošos nekustamos īpašumus, telpas dienesta funkciju nodrošināšanai, kā arī rīkoja nomas tiesību izsoles. Lai stiprinātu valsts ārējās robežas drošību, aģentūra veica īpašumtiesību sakārtošanu uz austrumu robežas.

Pārskata gadā tika veiktas arī nepieciešamās iepirkuma procedūras, lai nodrošinātu dienestus ar ekipējumu, speciālajiem līdzekļiem, bruņojumu un munīciju. Plānošanas cikla trīs gadu periodā veikti nozīmīgi pārbruņošanas pasākumi, nodrošinot iestādes ar kvalitatīvu bruņojumu.

Atskatoties uz paveikto, apzināties, ka pakāpeniski uzlabojumi tiek īstenoti, bet vēl ir daudz darāmā. Skatoties uz tuvākās nākotnes prioritātēm, vēlos izcelt nekustamo īpašumu turpmākās attīstības perspektīvas un ātrāku un precīzāku informācijas apmaiņu lēmumu izpildē. Esmu pateicīgs aģentūras darbiniekiem, kolēģiem un sadarbības partneriem par pagājušajā gadā paveikto, par ieguldīto darbu un enerģiju. Paldies par izturību un vēlmi veidot dzīvi Latvijā labāku! 2020. gadā novēlu turpināt kopīgo darbu un arvien tiekties uz labākiem rezultātiem!

Cienā

Nodrošinājuma valsts aģentūras direktors

Ēriks Ivanovs



### **Pārskatā lietotie saīsinājumi**

ERAF – Eiropas Reģionālās attīstības fonds

IKT – informācijas un komunikācijas tehnoloģijas

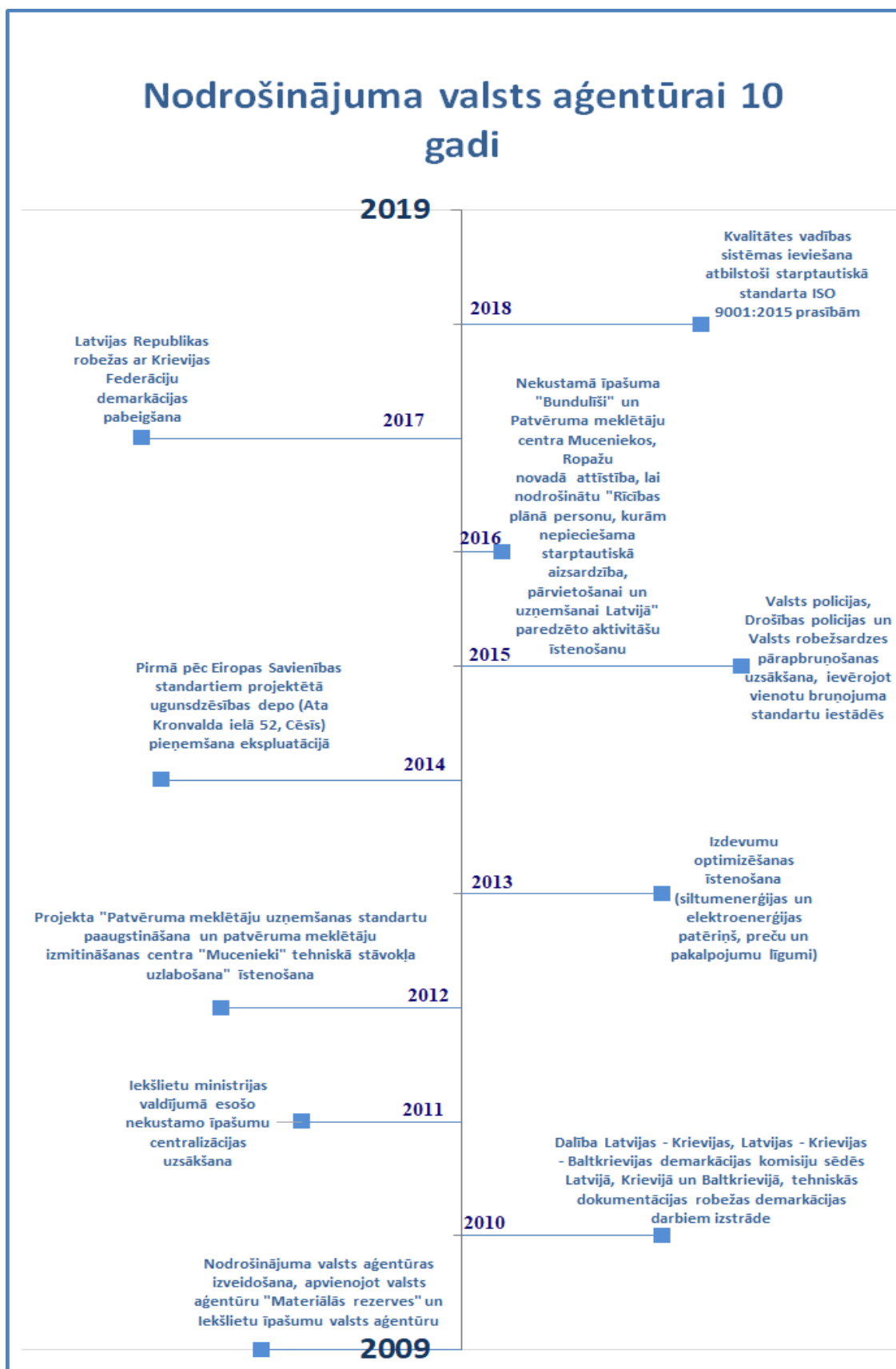
KVS – kvalitātes vadības sistēma

PMC – Patvēruma meklētāju izmitināšanas centrs “Mucenieki”

VUGD – Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienests



Nodrošinājuma valsts aģentūrai – 10



## 1. Pamatinformācija

### 1.1. Juridiskais statuss

Nodrošinājuma valsts aģentūra (turpmāk – aģentūra) ir iekšlietu ministra pakļautībā esoša tiešās pārvaldes iestāde, kuru vada direktors.

Aģentūra izveidota, lai nodrošinātu Iekšlietu ministrijas un tās padotībā esošo iestāžu (turpmāk – iestādes) darbību nekustamo īpašumu, publisko iepirkumu un valsts materiālo rezervju jomā, lai veiktu normatīvajos aktos noteiktās darbības ar lietiskajiem pierādījumiem un arestēto mantu un administratīvo pārkāpumu lietās izņemto mantu un dokumentiem (turpmāk arī – izņemtā manta), kā arī lai veiktu normatīvajos aktos noteiktās darbības ar ieročiem, munīciju, to sastāvdaļām un speciālajiem līdzekļiem.<sup>1</sup>

### 1.2. Funkcijas

Aģentūrai noteiktas šādas funkcijas:

- organizēt iestāžu darbības nodrošināšanai nepieciešamo būvju būvniecību;
- apsaimniekot un pārvaldīt iestāžu īpašumā, valdījumā vai lietošanā esošos nekustamos īpašumus, kas aģentūrai nodoti pārvaldīšanā;
- veikt centralizētus iepirkumus iestāžu vajadzībām;
- organizēt valsts materiālo rezervju iegādi, uzglabāšanu, atjaunināšanu, uzskaiti, realizāciju, izsniegšanu, iznomāšanu, aizdošanu, norakstīšanu, pārstrādi (utilizāciju) vai apglabāšanu;
- nodrošināt lietisko pierādījumu un arestētās mantas glabāšanu, realizāciju un iznīcināšanu, kā arī lietisko pierādījumu un arestētās mantas atdošanu vai realizēto vai iznīcināto lietisko pierādījumu un arestētās mantas vērtības atlīdzināšanu;
- nodrošināt administratīvo pārkāpumu lietās izņemtās mantas, tostarp transportlīdzekļu, un dokumentu glabāšanu, realizāciju un iznīcināšanu, kā arī mantas atdošanu vai realizētās vai iznīcinātās mantas vērtības atlīdzināšanu;
- atbilstoši ārējiem normatīvajiem aktiem, kas reglamentē ieroču, munīcijas, to sastāvdaļu un speciālo līdzekļu iznīcināšanu, nodrošināt iznīcināšanai nodoto ieroču, munīcijas, to sastāvdaļu un speciālo līdzekļu iznīcināšanu;
- organizēt ieroču, munīcijas, to sastāvdaļu, speciālo līdzekļu un ekipējuma iegādi un realizāciju iestāžu vajadzībām, kā arī apbalvošanai paredzēto šaujamo ieroču un lielas enerģijas pneimatisko ieroču iegādi.<sup>2</sup>

### 1.3. Darbības virzieni un mērķi

Lai īstenotu noteiktās funkcijas, aģentūra organizē darbību šādos virzienos:

Darbības virziens	Mērķis
<b>Aģentūras funkciju un uzdevumu izpildes vadības, personāla vadības un finanšu līdzekļu plānošanas, izlietojuma un uzskaites nodrošināšana</b>	Veicināt sistēmisku un uz rezultātu vērstu personāla kvalifikācijas paaugstināšanu, apgūstot nozares aktualitātes, kā arī izmaiņas normatīvajos aktos, tādējādi stiprinot aģentūras personāla profesionalitāti. Sekmēt aģentūras nodarbināto apmierinātību, lojalitāti un labklājību, nodrošinot sakārtotu, kvalitatīvu, drošu

<sup>1</sup> Ministru kabineta 2012. gada 11. decembra noteikumi Nr. 839 “Nodrošinājuma valsts aģentūras nolikums”.

<sup>2</sup> Turpat.



Darbības virziens	Mērķis
	darba vidi, izvirzītajiem mērķiem (stratēģiskajiem, rezultātu, darbības un individuālajiem) atbilstošu darba saturu un labvēlīgu psiholoģisko mikroklimatu.
<b>Centralizēto iepirkumu veikšana Iekšlietu ministrijas un tās padotībā esošo iestāžu vajadzībām</b>	Organizēt iestāžu darbības nodrošināšanai nepieciešamās iepirkuma procedūras saskaņā ar iepirkumu atklātības, brīvas konkurences un efektivitātes principiem.
<b>Iekšlietu ministrijas un tās padotībā esošo iestāžu īpašumā, valdījumā vai lietošanā esošo nekustamo īpašumu pārvaldīšana un apsaimniekošana</b>	Organizēt iestāžu darbības nodrošināšanai nepieciešamo būvju būvniecību atbilstoši piešķirtajam finansējumam un ikgadējiem aģentūras būvniecības un būvju uzlabošanas darbu plāniem. Nodrošināt Iekšlietu ministrijas nekustamo īpašumu centralizētu pārvaldīšanu atbilstoši valsts nekustamā īpašuma pārvaldīšanas principiem un kārtībai un aģentūras ikgadējiem nekustamā īpašuma apsaimniekošanas pasākumu plāniem. Nodrošināt valsts austrumu robežas atjaunošanas un iekārtošanas darbus atbilstoši kompetencei un piešķirtajam finansējumam.
<b>Lietisko pierādījumu un arestētās mantas un administratīvo pārkāpumu lietās izņemtās mantas un dokumentu glabāšanas, realizācijas un iznīcināšanas nodrošināšana un aģentūrai radīto izdevumu atgūšana valsts labā</b>	Sniegt profesionālu atbalstu atbildīgajām institūcijām un procesa virzītājiem lēmumu izpildē par rīcību ar lietiskajiem pierādījumiem un arestēto mantu un administratīvo pārkāpumu lietās izņemto mantu un dokumentiem.
<b>Valsts materiālo rezervju veidošanas, glabāšanas un atjaunināšanas nodrošināšana</b>	Stiprināt atbildīgo institūciju gatavību katastrofu pārvaldīšanas pasākumu veikšanai.
<b>Iekšlietu ministrijas padotībā esošo iestāžu nodrošināšana ar funkciju izpildei nepieciešamo bruņojumu un ekipējumu</b>	Nodrošināt iestādes ar kvalitatīvu bruņojumu atbilstoši normatīvo aktu prasībām, iestāžu bruņojuma normām, pieprasījumiem un piešķirtajam finansējumam. <sup>3</sup>

<sup>3</sup> Nodrošinājuma valsts aģentūras darbības stratēģija 2017.–2019. gadam (apstiprināta ar Iekšlietu ministrijas 2017. gada 25. augusta rīkojumu Nr. 1-12/1951 “Par Nodrošinājuma valsts aģentūras darbības stratēģijas 2017.–2019. gadam apstiprināšanu”, precizēta 2018. gadā (ar Iekšlietu ministrijas 2018. gada 26. februāra rīkojumu Nr. 1-12/280 “Par grozījumiem Iekšlietu ministrijas 2017. gada 25. augusta rīkojumā Nr. 1-12/1951 “Par Nodrošinājuma valsts aģentūras darbības stratēģijas 2017.–2019. gadam apstiprināšanu”)) un 2019. gadā (ar Iekšlietu ministrijas 2019. gada 17. aprīļa rīkojumu Nr. 1-12/506 “Par grozījumiem Iekšlietu ministrijas 2017. gada 25. augusta rīkojumā Nr. 1-12/1951 “Par Nodrošinājuma valsts aģentūras darbības stratēģijas 2017.–2019. gadam apstiprināšanu”))).



#### 1.4. Prioritātes

Pārskata gadam noteiktas šādas prioritātes:

- **KVALITATĪVS DARBS** – Uzlabot darbību un pārvaldību, nodrošinot noteikto funkciju un uzdevumu profesionālu un efektīvu veikšanu;
- **ATBILDĪGS CILVĒKS** – Veidot atbildīgu darba un civildienesta kultūru, tā mazinot iekšējo kontroli un birokrātiju, sekmējot kvalitatīvu darbību un stiprinot iestādes reputāciju.<sup>4</sup>

---

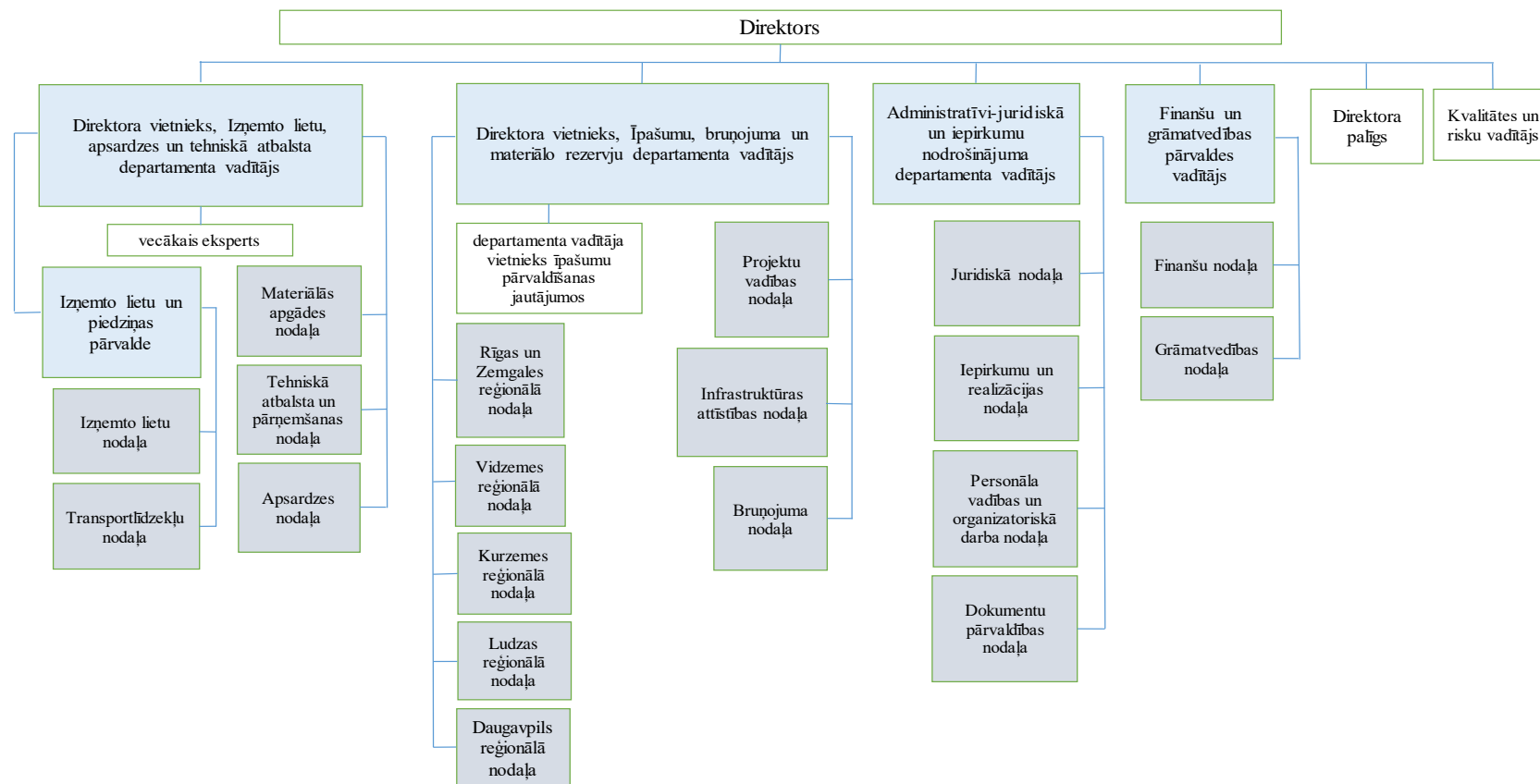
<sup>4</sup> Aģentūras 2019. gada 15. janvāra rīkojums Nr. 49 “Par Nodrošinājuma valsts aģentūras prioritātēm un 2019. gada darba plānu”.





### 1.5. Struktūra

Aģentūras struktūru veido četras patstāvīgās struktūrvienības (trīs departamenti un Finanšu un grāmatvedības pārvalde), 20 zemāka līmeņa struktūrvienības – pārvaldes, nodaļas – un aģentūras direktoram tieši pakļautas amatpersonas.<sup>5</sup>



<sup>5</sup> Aģentūras 2019. gada 20. augusta reglaments Nr. 1/2019 “Nodrošinājuma valsts aģentūras reglaments”.



## 2. Finanšu resursi un darbības rezultāti

Aģentūrai 2019. gadam piešķirto un izlietoto valsts budžeta finansējuma kopapjomu raksturo šādi rādītāji:

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	2018. gada izpilde	2019. gada	
			plāns	izpilde
<b>40.00.00 "Tekšlietu ministrijas iestāžu darbības nodrošinājums"</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	42 538 484	37 587 333	37 434 656
1.1.	Ieņēmumi no maksas pakalpojumiem un citi pašu ieņēmumi	2 060 928	2 212 443	2 114 216
1.2.	Valsts pamatbudžeta savstarpējie transferti	98 775	0	0
1.3.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	40 378 781	35 374 890	35 320 440
2.	Izdevumi (kopā)	42 865 581	37 781 673	37 543 173
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	33 632 884	33 857 874	33 662 477
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	33 552 884	33 788 892	33 593 496
2.1.2.	Uzturēšanas izdevumu transferti	80 000	68 896	68 896
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	86	85
2.2.	Kapitālie izdevumi	9 232 697	3 923 799	3 880 696
<b>40.01.00 "Administrēšana"</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	5 435 634	5 196 117	5 196 117
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	5 435 634	5 196 117	5 196 117
2.	Izdevumi (kopā)	5 435 634	5 196 117	5 196 117
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	5 435 634	5 196 117	5 196 117
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	5 435 634	5 196 117	5 196 117
<b>40.02.00 "Nekustamais īpašums un centralizētais iepirkums"</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	35 710 356	30 979 295	30 833 033
1.1.	Ieņēmumi no maksas pakalpojumiem un citi pašu ieņēmumi	1 083 032	1 231 573	1 139 761
1.2.	Valsts pamatbudžeta savstarpējie transferti	98 775	0	0
1.3.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	34 552 859	29 747 722	29 693 272
2.	Izdevumi (kopā)	35 717 195	30 982 904	30 835 333
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	26 862 956	27 188 563	27 084 095
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	26 862 956	27 188 563	27 084 095
2.2.	Kapitālie izdevumi	8 854 239	3 794 341	3 751 238
<b>40.03.00 "Lietiskie pierādījumi un izņemtā manta"</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	1 286 778	1 370 450	1 361 404
1.1.	Ieņēmumi no maksas pakalpojumiem un citi pašu ieņēmumi	872 180	939 399	930 353
1.2.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	414 598	431 051	431 051
2.	Izdevumi (kopā)	1 264 835	1 410 231	1 393 616
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	886 377	1 280 773	1 264 158



Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	2018. gada izpilde	2019. gada	
			plāns	izpilde
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	886 377	1 280 687	1 264 073
2.1.2.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	86	85
2.2.	Kapitālie izdevumi	378 458	129 458	129 458
<b>40.04.00 "Valsts materiālās rezerves"</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	105 717	41 471	44 102
1.1.	Ieņēmumi no maksas pakalpojumiem un citi pašu ieņēmumi	105 717	41 471	44 102
2.	Izdevumi (kopā)	447 917	192 421	118 107
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	447 917	192 421	118 107
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	367 917	123 525	49 211
2.1.2.	Uzturēšanas izdevumu transferti	80 000	68 896	68 896
<b>42.00.00 "Iekšējās drošības biroja darbība"</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	122 113	0	0
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	122 113	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	122 113	0	0
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	122 113	0	0
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	122 113	0	0
<b>43.00.00 "Noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizācijas novēršanas dienesta darbība"</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	0	80 428	78 891
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	0	80 428	78 891
2.	Izdevumi (kopā)	0	80 428	78 891
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	0	80 428	78 891
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	0	80 428	78 891
<b>62.00.00 "Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) projektu un pasākumu īstenošana"</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	1 115 640	1 562 231	1 489 530
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	1 115 640	1 562 231	1 489 530
2.	Izdevumi (kopā)	1 115 640	1 562 231	1 489 530
2.1.	Kapitālie izdevumi	1 115 640	1 562 231	1 489 530
<b>70.00.00 "Citu Eiropas Savienības politiku instrumentu projektu un pasākumu īstenošana"</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	68 566	54 210	48 301
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	68 566	54 210	48 301
2.	Izdevumi (kopā)	68 566	54 210	48 301
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	20 240	43 305	40 849
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	20 240	43 305	40 849
2.2.	Kapitālie izdevumi	48 326	10 905	7 452
<b>70.18.00 "Iekšējās drošības un Patvēruma, migrācijas un integrācijas fondu projektu un pasākumu īstenošana (2014–2020)" projekts – Sagatavošanas pasākumu veikšana CBRNE un cilvēku izraisīto katastrofu glābšanas darbu mācību poligona izveidošanai</b>				



Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	2018. gada izpilde	2019. gada	
			plāns	izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	0	3 892	3 595
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	0	3 892	3 595
2.	Izdevumi (kopā)	0	3 892	3 595
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	0	3 892	3 595
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	0	3 892	3 595
<b>70.18.00 "Iekšējās drošības un Patvēruma, migrācijas un integrācijas fondu projektu un pasākumu īstenošana (2014–2020)" projekts – Atbalsta pasākumi personu, kurām nepieciešama starptautiskā aizsardzība, uzņemšanai un izmitināšanai Latvijā (2. posms)</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	68 566	41 342	37 691
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	68 566	41 342	37 691
2.	Izdevumi (kopā)	68 566	41 342	37 691
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	20 240	30 437	30 239
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	20 240	30 437	30 239
2.2.	Kapitālie izdevumi	48 326	10 905	7 452
<b>70.18.00 "Iekšējās drošības un Patvēruma, migrācijas un integrācijas fondu projektu un pasākumu īstenošana (2014–2020)" projekts – Valsts robežsardzes mobilitātes uzlabošana</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	0	6 416	4 967
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	0	6 416	4 967
2.	Izdevumi (kopā)	0	6 416	4 967
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	0	6 416	4 967
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	0	6 416	4 967
<b>70.18.00 "Iekšējās drošības un Patvēruma, migrācijas un integrācijas fondu projektu un pasākumu īstenošana (2014–2020)" projekts – Tiesu ekspertīzes tehnisko iespēju un kapacitātes celšana prioritārajās jomās (2. posms)</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	0	2 560	2 048
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	0	2 560	2 048
2.	Izdevumi (kopā)	0	2 560	2 048
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	0	2 560	2 048
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	0	2 560	2 048
<b>99.00.00 "Līdzekļu neparedzētiem gadījumiem izlietojums"</b>				
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	0	187 625	187 624
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	0	187 625	187 624
2.	Izdevumi (kopā)	0	187 625	187 624
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	0	187 625	187 624
2.1.1.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	187 625	187 624



## **Aģentūras funkciju un uzdevumu izpildes vadības, personāla vadības un finanšu līdzekļu plānošanas, izlietojuma un uzskaites nodrošināšana.**

Lai attīstītu nodarbināto kompetences un sekmētu uz rezultātu vērstu aģentūras personāla kvalifikācijas paaugstināšanu, 2019. gadā apmācīti 47% no plānotajiem 50% aģentūras nodarbināto saskaņā ar aģentūras valsts civildienesta ierēdņu un darbinieku kvalifikācijas paaugstināšanas plānu. Pārskata gadā tika organizētas vairākas iekšējās apmācības (IKT drošība, komandas veidošana, pārmaiņu vadība un līderība u.c.), kā arī apmeklētās ārējās mācības, ievērojot nodarbināto ikgadējās darba izpildes novērtēšanā izteiktās mācību un attīstības vēlmes.

Vērtējot 2017. un 2018. gadā sasniegto darbības rezultātu – paaugstināta kvalifikācija aģentūras nodarbinātajiem –, jāatzīst, ka rezultatīvā rādītāja faktiskā izpilde ar katru gadu ir palielinājusies (2017. gadā 33% no plānotajiem 20%, 2018. gadā 65% no plānotajiem 30%), nodrošinot aģentūras nodarbināto profesionalitātes, kompetences celšanu un aģentūras snieguma uzlabošanu, par ko liecina arī 2017. gadā saņemtā pateicība par ieguldījumu un aktīvu līdzdalību Latvijas valsts simtgades atklāšanas akcijas “Apskauj Latviju” veidošanā, 2018. gadā saņemtā Latvijas būvniecības gada balva 2017 “Atzinība par rūpīgu veikumu nominācijā jaunbūve-sabiedriska ēka VUGD depo ēkas un palīgēkas nojaukšanai un jaunbūvei Dzirnau ielā 2A, Apē” un atzinība un balva “Eventiada IPRA GWA 2018” par iesaisti pretrāpšanas kustībā #Atkrāpies!, kā arī Iekšlietu ministrijas, aģentūras un citu iestāžu piešķirtie apbalvojumi par teicamu darbu, nozīmīgu ieguldījumu un sadarbību. Līdz ar to vērtējams, ka ieguldījumi aģentūras nodarbināto kvalifikācijas paaugstināšanā attaisno sasniegto darbības rezultātu. Savukārt, ievērojot valsts pārvaldes attīstības tendences un kopējo pašreizējo situāciju valstī, jāsecina, ka iestādes personālam nākotnē būs nepieciešamas jaunas papildu zināšanas, prasmes, standarti. 2020. gadā aģentūra plāno vairāk fokusēties uz iekšējām apmācībām.

2019. gadā aģentūrā veikta nodarbināto apmierinātības aptauja, lai noskaidrotu nodarbināto pamatvajadzības darbavietā, vadības atbalstu, komandas darbu un izaugsmes iespējas, kā arī sekmētu aģentūras nodarbināto apmierinātību, lojalitāti, nodrošinot sakārtotu, kvalitatīvu, drošu darba vidi, izvirzītajiem mērķiem (stratēģiskajiem, darbības un individuālajiem) atbilstošu darba saturu un labvēlīgu psiholoģisko mikroklīmu. Aptaujā piedalījās 25% nodarbināto no plānotajiem 30%, kas, salīdzinot ar 2018. gadu, ir par 4% vairāk. Jāatzīst, ka iesaistītajiem nodarbinātajiem patiesi rūp viņu darbs un viņi jūt atbildību par iestādes noteikto mērķu sasniegšanu.

Lai pilnveidotu aģentūras darbību un uzlabotu iekšējās kontroles sistēmu, pārskata gadā ieviesti 38% (no plānotajiem 85%) Valsts kontroles un Iekšlietu ministrijas iekšējo auditu ieteikumu (kopumā 24 ieteikumi) būvniecības, nekustamo īpašumu apsaimniekošanas, bruņojuma, izņemtās mantas, materiālās apgādes un noliktavu vadības jomās. Salīdzinot ar plānošanas cikla 1. gadu, kad rezultatīvā rādītāja faktiskā izpilde bija 89% no plānotajiem 80%, un 2. gadu, kad rādītāja izpilde nokritās līdz 61% no plānotajiem 85%, jāsecina, ka 3. gadā rādītāja izpilde vēl krasi ir samazinājusies. Šo izpildes novirzi zināmā mērā raksturo arī darbietilpīgais un ilgstošais normatīvo aktu projektu izstrādes un virzības process, kurā iesaistītas gan aģentūras struktūrvienības, gan iestādes, kā arī nepilnības sadarbībā un savstarpējā komunikācijā.

Pārskata gadā aģentūrā paveikts ievērojams darbs KVS uzturēšanai un pilnveidei, kā nozīmīgākās aktivitātes minamas:

1. veikta dokumentu un atskaišu optimizācija:

1.1. optimizētas septiņas atskaites, par 17% samazinājies izmantojamo dokumentu paraugu skaits un par 22% samazinājies veidlapu formu skaits;



- 1.2. optimizēta iekšējo dokumentu sagatavošanas kārtība, piemēram, apvienoti savstarpēji saistīti rīkojumi;
- 1.3. turpinājās darbs pie tā, lai nosūtāmie dokumenti tiktu parakstīti pēc iespējas vairāk ar e-parakstu;
2. noteikta klientu sūdzību izskatīšanas kārtība, kas paredz veicamās darbības saņemto klientu sūdzību analīzei;
3. lai uzraudzītu procesus un sekotu līdzi procesu darbības sniegunam, turpinājās darbs pie procesu darbības efektivitātes analīzes;
4. apmācīti aģentūras KVS iekšējie auditori, kas veica KVS iekšējos auditus atbilstoši KVS iekšējo auditu plānam – 2019. gadā notika 21 KVS iekšējais audits, kuru laikā konstatētas 33 neatbilstības un norādīti 77 auditoru ieteikumi KVS sistēmas pilnveidei;
5. lai novērtētu, kuri procesi ir kritiski, būtiski vai parasti, veikts procesu kritiskuma novērtējums, kas parādīja procesa ietekmi uz aģentūras reputāciju, finansēm un darbību;
6. veikts procesu risku novērtējums un tā rezultāti iekļauti aģentūras risku reģistrā.

### **Centralizēto iepirkumu veikšana Iekšlietu ministrijas un tās padotībā esošo iestāžu vajadzībām.**

Lai nodrošinātu iepirkumu organizēšanu iestāžu vajadzībām, aģentūra pārskata gadā organizēja 105 iepirkuma procedūras, tai skaitā 46 centralizētā iepirkuma procedūras no plānotajām 45 iepirkuma procedūrām.

Organizējot iestāžu darbības nodrošināšanai nepieciešamās iepirkuma procedūras saskaņā ar iepirkumu atklātības, brīvas konkurences un efektivitātes principiem, 2017. gadā aģentūra organizēja 51 centralizētā iepirkuma procedūru no plānotajām 42, savukārt 2018. gadā – 61 no plānotajām 45, tādējādi ar katru gadu tika palielināts centralizēto iepirkumu skaits. Nodrošinot zaļā iepirkuma īstenošanu, aģentūra 2018. gadā organizēja 15 iepirkumus (publikāciju skaits – Iepirkumu uzraudzības biroja dati), izmantojot vides kritērijus – zaļais publiskais iepirkums –, kā rezultātā valsts pārvaldes institūciju vidū ierindojās augstajā 5. vietā.<sup>6</sup>

Lielākais izaicinājums aģentūrai iepirkumu jomā 2019. gadā bija konkursa procedūras ar sarunām “Mobilo sakaru operatoru sniegto pakalpojumu iegāde Iekšlietu ministrijas padotības iestāžu vajadzībām uz pieciem gadiem” (iepirkuma identifikācijas numurs IeM NVA 2018/15) organizēšana, tā kā šādas iepirkuma procedūras parasti tiek saistītas ar asu konkurences cīņu starp pakalpojumu sniedzējiem. Tā tas bija arī šoreiz, kad SIA “Tele 2” pārsūdzēja nolikuma prasības, bet Iepirkumu uzraudzības biroja Iesniegumu izskatīšanas komisija atzina šo iesniegumu par nepamatotu un tomēr atļāva iepirkuma komisijai turpināt iepirkuma procedūru. Konkursa procedūras ar sarunām rezultātā par saimnieciski izdevīgāko piedāvājumu tika atzīts SIA “LMT” piedāvājums ar kopējo summu 0,852 milj. *euro*, kura rezultātā visas Iekšlietu ministrijas padotībā esošās iestādes ir noslēgušas līgumus uz pieciem gadiem mobilo sakaru operatoru pakalpojumu saņemšanai.

Aģentūra 2019. gadā sadarbībā ar Valsts robežsardzi uzsāka iepirkuma procedūru speciāli pārbūvētu sauszemes transportlīdzekļu iegādes nodrošināšanai Patvēruma, migrācijas un integrācijas fonda projekta Nr. VRS/PMIF/2019/1 “VRS atgriešanas un patvēruma jomas mobilitātes uzlabošana” ietvaros un Iekšējās drošības fonda projekta Nr. VRS/IDF/2019/3 “Valsts robežsardzes mobilitātes uzlabošana” īstenošanai piešķirto līdzekļu ietvaros. 2020. gada laikā plānots attiecīgās iepirkuma procedūras pabeigt, lai Valsts robežsardze varētu noslēgt iepirkuma līgumus par 1,6 mlj. *euro*.

<sup>6</sup>Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas informatīvais ziņojums “Par zaļā iepirkuma īstenošanas valsts pārvaldē gaitu 2018. gadā” (Ministru kabineta sēdes 2019. gada 21. maija protokols Nr. 25, 35. § (TA-819)).



Tāpat 2020. gadā aģentūrai sadarbībā ar VUGD plānots veikt iepirkuma procedūru speciālo ugunsdzēsības un glābšanas transportlīdzekļu ar aprīkojumu iegādei, kam turpmākajos trīs gados no valsts budžeta plānots finansējums 6,6 mlj. *euro*.

Nākamajā plānošanas ciklā aģentūra plāno vairāk izmantot inovatīvas iepirkuma metodes iepirkumu veikšanā. Tā jau 2019. gadā izsludināts konkursa dialogs “Dažādu kategoriju Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienesta depo būvniecības ieceres izstrāde un īstenošanas piedāvājums” (iepirkuma identifikācijas numurs IeM NVA 2019/114), kuram 2019. gadā saņemti arī kandidātu pieteikumi un kura rezultāti tiks paziņoti 2020. gadā.

Nākamajos trīs gados aģentūra arī plāno samazināt pārtraukto iepirkumu īpatsvaru, pilnveidojot iepirkuma procedūras sagatavošanas posmu, vairāk izmantojot tirgus izpēti un iepriekšēju publisku apspriežu iespējas. Tādējādi paaugstinot iepirkuma dokumentācijas kvalitāti un nodrošinot tirgus situācijai atbilstošu iepirkuma procedūru izsludināšanu.

### **Iekšlietu ministrijas un tās padotībā esošo iestāžu īpašumā, valdījumā vai lietošanā esošo nekustamo īpašumu pārvaldīšana un apsaimniekošana.**

Iekšlietu ministrijas valdījumā un aģentūras pārvaldīšanā 2019. gadā bija 252 nekustamā īpašuma kadastra objekti (neskaitot robežas joslas zemi, pierobežas ceļus un dažāda veida citas inženierbūves), tajā skaitā 671 būve 352 723 m<sup>2</sup> un zeme 143 ha platībā. Savukārt nomas lietošanā bija vairāk kā 100 objekti.

Liela daļa no pašreiz izmantojamām būvēm (ēkām) ir būvētas 19. gadsimta beigās un 20. gadsimta 30.–80. gados, līdz ar to tās vairs neatbilst mūsdienu standartiem un kvalitātes prasībām, kā arī ir sliktā vai neatbilstošā tehniskā stāvoklī. Daļa ēku jau ir avārijas vai pirms avārijas stāvoklī.

Pārskata gadā pasākuma “Depo ēku pielāgošana darbam ar mūsdienu prasībām atbilstošiem transportlīdzekļiem” ietvaros diviem objektiem veikta būvniecības dokumentu izstrāde un divos objektos garāžu vārtu pārbūve.

Pieejamo finanšu resursu ietvaros nodrošināta arī:

- apkures katlu nomaiņa vienā objektā;
- apkures sistēmas uzlabošana vienā objektā;
- jumtu pārbūve un remonts septiņos objektos;
- logu nomaiņa trīs objektos;
- lietus ūdens kanalizācijas tīklu pārbūve trīs objektos;
- kondicionēšanas sistēmas uzstādīšana trīs objektos;
- ugunsdrošības sistēmas izbūve divos objektos;
- iekštelpu remontdarbi 78 objektos.

Lai izpildītu normatīvo aktu prasības (Būvniecības likums, Ēku būvnoteikumi), līdz 2019. gada 30. septembrim bija jāveic tehniskās apsekošanas 86 kadastra objektos. Nepietiekoša finansējuma (nepieciešams ~500 tūkst. *euro*) dēļ tehniskās apsekošanas netika veiktas noteiktajā termiņā, taču plānots tās veikt 2020. gadā.

Lai uzlabotu būvju (ēku) stāvokli un nodarbināto darba apstākļus, aģentūra iespēju robežās ir iesaistījusies vairākos Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētos projektos.

ERAF līdzfinansētos energoefektivitātes paaugstināšanas projektu ietvaros, pamatojoties uz Ministru kabineta noteikumu<sup>7</sup> prasībām, aģentūra kā projekta iesniedzēja īsteno

<sup>7</sup> Ministru kabineta 2016. gada 9. augusta noteikumi Nr. 534 “Darbības programmas “Izaugsme un nodarbinātība” 4.2.1. specifiskā atbalsta mērķa (turpmāk – SAM 4.2.1.) “Veicināt energoefektivitātes



4.2.1.2. pasākumu un nodrošina energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus, viedu energovadību un atjaunojamo energoresursu izmantošanu Iekšlietu ministrijas valdījumā esošajās ēkās. Iekšlietu ministrijai 4.2.1.2. pasākuma īstenošanai apstiprināts kopējais finansējums 9 406 260 *euro*, kas jāapgūst līdz 2022. gada 31. oktobrim.

2019. gadā turpinājās būvdarbi ēku energoefektivitātes veikšanai:

- Piebalgas ielā 89, Cēsīs;
- Rīgas ielā 14, Olainē.

2019. gadā tika uzsākti būvdarbi objektos:

- Inženieru ielā 1, Ventspilī;
- Kr. Valdemāra ielā 20, Rēzeknē;
- Gaitnieku ielā 2A, Gulbenē.

2019. gadā pieņemti ekspluatācijā objekti:

- Piebalgas ielā 89, Cēsīs;
- Kr. Valdemāra ielā 20, Rēzeknē;
- Gaitnieku ielā 2A, Gulbenē.

Ar Centrālo finanšu un līgumu aģentūru noslēgts līgums par iesniegto ERAF projektu īstenošanu:

- “Paaugstināt valsts ēkai Ķengaraga ielā 3 k-1, Rīgā, energoefektivitāti”/ 4.2.1.2/18/I/013.

Savukārt PMLP/PMIF/2016/1 projektā “Atbalsta pasākumi personu, kurām nepieciešama starptautiskā aizsardzība, uzņemšanai un izmitināšanai Latvijā” īstēnotas aktivitātes ar mērķi paaugstināt patvēruma meklētāju uzņemšanas standartus PMC un stiprināt patvēruma procedūras kapacitāti. 2019. gadā projekta ietvaros tika veikta:

- PMC ārējā apgaismojuma renovācija;
- PMC iekštelpu gaismekļu nomaiņa uz LED tipa apgaismojumu;
- PMC korpusa remontdarbi.

Projekta “Sagatavošanas pasākumu veikšana CBRNE un cilvēku izraisīto katastrofu glābšanas darbu mācību poligona izveidošanai” ietvaros:

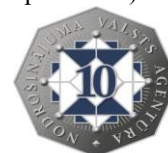
- noritēja darbs pie pakalpojuma līguma par būvprojekta izstrādi CBRNE un cilvēku izraisīto katastrofu glābšanas darbu mācību poligona izveidošanai Rīgā izpildes;
- sagatavoti nepieciešamie dokumenti un informācija projektēšanas nodrošināšanai, organizētas tikšanās ar projektētājiem, VUGD pārstāvjiem, kā arī saskaņoti būvprojekta minimālā sastāva varianti.

Iekšlietu ministrija veica arī darbības, lai samazinātu kopējo tās valdījumā esošo valsts nekustamo īpašumu skaitu, atsakoties no nevajadzīgajiem nekustamajiem īpašumiem un piedāvājot tos citām iestādēm vai privātpersonām. Ņemot vērā to, ka būves (ēkas) ir sliktā stāvoklī un ar lielu kopējo platību, pieprasījuma pēc šādām būvēm (ēkām) faktiski nav. Iekšlietu ministrija šajos īpašumos finanšu līdzekļus neiegulda, līdz ar to būvju (ēku) stāvoklis turpina pasliktināties, kas attiecīgi samazina iespējas īpašumu izdevīgi pārdot, kā arī palielina būvju (ēku) atjaunošanas izmaksas nākotnē. 2019. gadā atsavināti pieci nekustamie īpašumi:

1. Ezermalas iela 6A, Rīga – nodots Aizsardzības ministrijas valdījumā;
2. Gaiziņa iela 7, Rīga – nodots Rīgas pilsētas pašvaldības īpašumā;
3. Baznīcas iela 40, Viļaka, Viļakas novads – nodots Viļakas novada pašvaldības īpašumā;
4. Flotes iela 13 k-4, Rīga – pārdots SIA “Līvu kalni”;
5. Liepājas iela 1, Rēzekne – pārdots fiziskai personai.

---

paaugstināšanu valsts un dzīvojamās ēkās” 4.2.1.2. pasākuma “Veicināt energoefektivitātes paaugstināšanu valsts ēkās” pirmās projektu iesniegumu atlases kārtas īstenošanas noteikumi” (turpmāk – 4.2.1.2. pasākums).





Rezumējot būvniecības jomā trīs gadu periodā paveikto – 2017. gadā ekspluatācijā pieņemti četri moderni, mūsdienu prasībām atbilstoši VUGD depo Apē, Smiltēnē, Ērgļos un Skrundā, savukārt 2019. gadā – Rīgā. Novirze no plānotā (Uzsākta, koordinēta 19 jaunu būvju būvniecība) saistīta ar to, ka netika uzsākta plānotā publiskās un privātās partnerības programmas īstenošana – proti, 15 jaunu VUGD depo un vienota valsts iestāžu administratīvā centra Jelgavā būvniecība.

Attiecībā par esošo būvju pārbūvi, atjaunošanu jānorāda, ka plānošanas ciklā uzsākta energoefektivitātes pasākumu īstenošana Iekšlietu ministrijas īpašumā un lietošanā esošajās ēkās Siguldā, Rīgā, Ventspilī, Olainē, Cēsīs, Gulbenē, Rēzeknē (projekts pabeigts 2018. gadā Siguldā un 2019. gadā – Cēsīs, Rēzeknē un Gulbenē).

Lai stiprinātu valsts ārējās robežas drošību un Latvijas Republikas valsts robežas likumā noteikto valsts robežas režīma prasību izpildi, aģentūra veica zemes Latvijas–Krievijas robežas joslā un zemes Latvijas–Baltkrievijas robežas joslā, kā arī zemes zem pierobežas ceļiem īpašumtiesību sakārtošanu.

Lai nodrošinātu Latvijas Republikas–Krievijas Federācijas valsts robežas demarkāciju, pārskata periodā:

- sagatavoti četri Iekšlietu ministrijas lēmumi par atlīdzības noteikšanu;
- sagatavoti četri līgumi par nekustamā īpašuma labprātīgu atsavināšanu;
- valsts vārdā Iekšlietu ministrijas personā ierakstīti 18 nekustamie īpašumi, tajā skaitā uz likuma pamata – 15 nekustamie īpašumi;
- apstiprināti četri Ministru kabineta rīkojumi par sešu nekustamo īpašumu atsavināšanu;
- Saeimā iesniegts viens likumprojekts par viena nekustamā īpašuma atsavināšanu.

Lai nodrošinātu Latvijas Republikas un Baltkrievijas Republikas valsts robežas joslā esošo privātpersonām un juridiskajām personām piederošo nekustamo īpašumu atsavināšanu, lai izveidotu atbilstoši Latvijas Republikas valsts robežas likumā noteikto valsts robežas režīma prasību izpildi, pārskata periodā:

- sagatavoti 30 Iekšlietu ministrijas lēmumi par atlīdzības noteikšanu;
- sagatavoti 50 līgumi par nekustamo īpašumu labprātīgu atsavināšanu;
- valsts vārdā Iekšlietu ministrijas personā ierakstīti 57 nekustamie īpašumi;
- apstiprināti 15 Ministru kabineta rīkojumi par 36 nekustamo īpašumu atsavināšanu;
- Saeimā iesniegti septiņi likumprojekti par 13 nekustamo īpašumu piespiedu atsavināšanu;
- realizēti deviņi zemes ierīcības projekti.

Lai nodrošinātu zemes zem pierobežas ceļiem īpašumtiesību sakārtošanu, pārskata periodā:

- sagatavoti 28 Iekšlietu ministrijas lēmumi par atlīdzības noteikšanu;
- sagatavoti 24 līgumi par nekustamā īpašuma labprātīgu atsavināšanu;
- valsts vārdā Iekšlietu ministrijas personā ierakstīti 19 nekustamie īpašumi;
- apstiprināti 14 Ministru kabineta rīkojumi par 26 nekustamo īpašumu atsavināšanu;
- Saeimā iesniegti divi likumprojekti par divu nekustamo īpašumu piespiedu atsavināšanu;
- realizēti 20 zemes ierīcības projekti.

Nodrošinot Iekšlietu ministrijas valdījumā esošo nekustamo īpašumu, kuri ir aģentūras pārvaldīšanā, īpašumtiesību sakārtošanu divu gadu periodā (2019. gadā rezultatīvo rādītāju izpilde netika plānota), 2017. gadā izgatavotas 38 kadastrālās lietas (no plānotajām 38) un 85 topogrāfiskie plāni (no plānotajiem 40), bet 2018. gadā – 11 kadastrālās lietas (no plānotajām 15) un 23 topogrāfiskie plāni (no plānotajiem 40).

2017. gadā izgatavotas divas apliecinājuma kartes (no plānotajām divām) un zemesgrāmatā ierakstīti seši nekustamie īpašumi (no plānotajiem sešiem). 2018. gadā izgatavotas trīs



apliecinājuma kartes (no plānotajām trīs) un zemesgrāmatā ierakstīti četri nekustamie īpašumi (no plānotajiem četriem), pilnībā sasniedzot darbības rezultātu.

Lai nodrošinātu pierobežas ceļu uzturēšanu un nepieciešamo remontdarbu veikšanu, 2019. gadā piešķirtā finansējuma ietvaros:

- apsekoti valsts pierobežas ceļi, kas atrodas Alūksnes novadā, Viļakas novadā, Dagdas novadā, Piedrujas, Robežnieku, Kaplavas un Salienas pagastā, Krāslavas novadā un Daugavpils novadā un kuru kopējais ceļu posmu garums ir 75,65 km;
- ceļu posmos veikti ceļu uzturēšanas darbi, t.i., autoceļu klātnes planēšanas darbi, izskalojumu aizbēršana un nomaļu grunts uzaugumu noņemšana, grāvju tīrīšana un ceļa seguma dilumkārtas atjaunošana, sanesumu attīrīšana caurteku galos un caurtekas attīrīšanu no sanesumiem, ceļa klātnes iesēdumu un bedrīšu remonts, plastmasas signālstabiņu uzstādīšana;
- veicot ceļu apsaimniekošanas darbus, veikta ceļu malās esošās zāles un augošo krūmu atvašu pļaušana.

### **Lietisko pierādījumu un arestētās mantas un administratīvo pārkāpumu lietās izņemtās mantas un dokumentu glabāšanas, realizācijas un iznīcināšanas nodrošināšana un aģentūrai radīto izdevumu atgūšana valsts labā.**

Darbības virziens pārskata periodā ir stabils saistībā ar izpildīto lēmumu skaitu gada laikā, kas norāda uz aģentūras kā partnera uzticamību. Uzlabojot efektivitāti lēmumu izpildē saistībā ar rīcību ar mantu, stabilizējies arī finanšu atgriešanas process no sodītajām personām. Elektroniska dokumentu aprīte un regulāra komunikācija ir svarīga sadarbībai ar procesa virzītājiem un atbildīgajām institūcijām, kā arī funkciju izpildē iesaistītajām aģentūras struktūrvienībām.

Problemātiska joprojām ir informācijas apmaiņa starp iesaistīto pušu informācijas sistēmām. Attīstot aģentūras materiāltehnisko bāzi, gan mantu pārņemšanu, gan iznīcināšanu ir iespējams veikt efektīvāk, izmantojot aģentūrai pieejamos resursus.

Aģentūra veica efektīvu izdevumu atgūšanu par darbībām ar administratīvo pārkāpumu lietās izņemto mantu, ņemot vērā, ka izdevumu piedziņas process administratīvo pārkāpumu lietās ir kvalitatīvs, sistemātisks un savlaicīgs. Turklāt personām, kuras vēlas labprātīgi segt izņemtās mantas radītos izdevumus, nodrošinātas ātras un ērtas iespējas saņemt nepieciešamo informāciju un segt minētos izdevumus. Izdevumu atgūšanas procesu gan kriminālprocesos, gan administratīvo pārkāpumu procesos raksturo nepieciešamība sadarboties arī ar citām institūcijām, piemēram, zvērinātiem tiesu izpildītājiem, maksātnespējas administratoriem, tiesām un citām institūcijām, ievērojot to, ka no šīs sadarbības kvalitātes lielā mērā ir atkarīgs izdevumu atgūšanas rezultāts.

Administratīvo pārkāpumu lietās ceļu satiksmē pārskata gadā:

- izņemti 4 100 transportlīdzekļi, kas, salīdzinot ar iepriekšējo gadu, ir par 145 aizturētiem transportlīdzekļiem vairāk;
- īpašniekiem atdoti 3 530 transportlīdzekļi;
- realizēti vai nodoti utilizācijai 382 transportlīdzekļi.

Kriminālprocesos pārskata gadā:

- pieņemti lietiskie pierādījumi 643 kriminālprocesos. Šajās lietās pieņemto mantu skaits sastāda 41 012 vienības;
- pēc procesa virzītāja lēmuma atgriezti īpašniekiem, nodots konfiskācijai (Valsts ieņēmumu dienestam) vai realizēti lietiskie pierādījumi un arestētā manta 344 kriminālprocesos ar kopējo vienību skaitu 69 141;



- pēc procesa virzītāja lēmuma 427 kriminālprocesos veikta lietisko pierādījumu iznīcināšana ar kopējo vienību skaitu 215 708 mantas vienības.

Administratīvo pārkāpumu lietās pārskata gadā:

- 953 lietās pieņemta manta glabāšanā ar kopējo vienību skaitu 17 594 vienības;
- pēc atbildīgās institūcijas lēmuma atdotas īpašniekam, nodots konfiskācijai (Valsts ieņēmumu dienestam) vai realizētas 22 616 vienības mantas 272 lietās;
- veikta mantas iznīcināšana 745 lietās ar vienību skaitu 13 052 vienības.

2019. gadā aģentūra izpildījusi 12 518 procesa virzītāja vai atbildīgās institūcijas pieņemtos lēmumus no plānotajiem 13 500. Faktiskās izpildes novirze ir izskaidrojama ar to, ka par 37% samazinājās saņemto, izpildāmo lēmumu skaits administratīvo pārkāpumu lietās (izņemot ceļu satiksmē izņemtos transportlīdzekļus) un par 17% – krimināllietās. Savukārt, atskatoties uz 2017. gadu, kad rezultatīvā rādītāja izpilde bija 12 677 lēmumi no plānotajiem 11 218, un 2018. gadu – 13 921 no plānotajiem 12 339, jāsecina ka tendence bijusi augoša, ko noteica komunikācijas un sadarbības uzlabošana ar procesa virzītājiem un atbildīgajām institūcijām.

Analizējot rezultatīvā rādītāja “Lēmumu īpatsvars, kuru izpildē izmantoti komersantu pakalpojumi” izpildi trīs gadu periodā, jāsecina, ka ar katru plānošanas cikla gadu samazinājies procentuālais lēmumu īpatsvars – 2017. gadā – 39% no plānotajiem 40%, 2018. gadā – 34% no plānotajiem 38%. Savukārt 2019. gadā rādītājs paaugstinājās līdz 41% no plānotajiem 35%, kas izskaidrojams ar to, ka samazinājās saņemto, izpildāmo lēmumu skaits administratīvo pārkāpumu lietās (izņemot ceļu satiksmē izņemtos transportlīdzekļus) un krimināllietās, bet nedaudz palielinājās ceļu satiksmē izņemto transportlīdzekļu segmentā, kur 2019. gadā lēmumu izpildē galvenokārt tika izmantoti komersanta pakalpojumi (evakuācija, daļēji glabāšana un nodošana), radot negatīvu procentuālo tendenci.

Aģentūra, izpildot atbildīgās institūcijas un procesa virzītāja lēmumu par lietisko pierādījumu un arestētās mantas administratīvo pārkāpumu lietās izņemtās mantas realizāciju, nodrošinājusi ātru, atklātu un pārskatāmu realizācijas procesu.

Pārskata gadā notikusi 131 izņemto transportlīdzekļu realizācija no plānotajām 116, kas izskaidrojams ar to, ka daudzu transportlīdzekļu pārdošana tika organizēta elektronisko izsoļu veidā, kur katra transportlīdzekļa pārdošanai ir atsevišķa izsole. Realizācijās kopumā realizēti 365 transportlīdzekļi par kopējo summu 75 115 *euro*. Savukārt no plānotajām 195 izņemto mantu realizācijām notika 304 realizācijas, kurās tika realizēta dažāda veida izņemtā manta par kopējo summu 86 562 *euro*. Šī skaitliski lielā novirze saistīta ar to, ka realizācijai tika nodota manta, pēc kuras ir zems pieprasījums, un tika rīkotas vairākas atkārtotas realizācijas, kā arī vairākas realizācijas tika rīkotas apjomīgai precei, kuru arī pa daļām ir apgrūtināti pārdot (piem., ventilācijas sistēmu detaļas).

Salīdzinot rezultatīvā rādītāja faktisko izpildi trīs gadu periodā, jāsecina, ka katru gadu organizēto realizāciju skaits pārsniedzis plānoto realizāciju skaitu gan par izņemtajiem transportlīdzekļiem – attiecīgi – 2017. gadā – 136 realizācijas no plānotajām 112, 2018. gadā – 126 – no plānotajām 115, gan par izņemto mantu – 2017. gadā – 193 no plānotajām 180, 2018. gadā – 291 – no plānotajām 190. Minētā izpildes novirze saistīta arī ar to, ka realizācijās nepiesakās pircēji un tās jāriko atkārtoti (proti, vienas mantas realizācijai tiek rīkotas vairākas realizācijas).

### **Valsts materiālo rezervju veidošanas, glabāšanas un atjaunināšanas nodrošināšana.**

Darbības virziens tiek īstenots saskaņā ar Valsts materiālo rezervju likumu un atbilstoši Iekšlietu ministrijas deleģējumam aģentūrai valsts materiālo rezervju jomā – veikt iestāžu vajadzībām nepieciešamās valsts materiālo rezervju iegādes saskaņā ar Iekšlietu ministrijas centralizēto iepirkumu plānu kārtējam gadam un iestāžu pārvaldīšanā esošo valsts materiālo



rezervju atsavināšanu, sagatavot ikgadējo informatīvo ziņojumu par iepriekšējā gadā veiktajām darbībām ar valsts materiālajām rezervēm, kā arī sagatavot valsts materiālo rezervju nomenklatūru un izmaiņas tajā.

Lai īstenotu Valsts materiālo rezervju likumā, kas stājās spēkā 2019. gada 1. janvārī, nozaru ministrijām noteiktos uzdevumus valsts materiālo rezervju pārvaldīšanas jomā, 2019. gadā attiecīgās nozares ministrijas vajadzībām uzglabātās valsts materiālās rezerves tika nodotas to turpmākai pārvaldīšanai nozaru ministriju noteiktai par valsts materiālo rezervju pārvaldīšanu atbildīgai institūcijai, savukārt iekšlietu nozares vajadzībām uzglabātās valsts materiālās rezerves tika nodotas to turpmākai pārvaldīšanai Iekšlietu ministrijas noteiktām par valsts materiālo rezervju pārvaldīšanu atbildīgām institūcijām.

Atbilstoši likumprojekta “Par valsts budžetu 2019. gadam” un likumprojekta “Par vidēja termiņa budžeta ietvaru 2019., 2020. un 2021. gadam” sagatavošanas procesā panāktai vienošanās par valsts materiālu rezervju finanšu resursu pārdali 2019. gadā nodrošināta valsts materiālo rezervju pašu ienākumu sadale, nododot Zemkopības ministrijai, Satiksmes ministrijai un Veselības ministrijai finanšu līdzekļus kopā 68 896 *euro* apmērā.

Lai nodrošinātu valsts materiālo rezervju iegādes, to atjaunināšanu un gatavību iesaistīšanai Valsts materiālo rezervju likuma 3. panta pirmajā daļā noteikto pasākumu īstenošanā, pārskata gadā Iekšlietu ministrijas vajadzībām nepieciešamo valsts materiālo rezervju veidošanā un pārvaldīšanā kopumā tika izlietoti 49 211,13 *euro*, tai skaitā 2019. gadā veikta valsts materiālo rezervju piegāde 39 458,10 *euro* apmērā un nodrošināta valsts materiālo uzturēšana un uzglabāšana, izlietojot 9 753,03 *euro*, savukārt pārskata periodā gūti ieņēmumi 136 897,66 *euro* apmērā, tai skaitā valsts materiālo rezervju realizācijas rezultātā 2019. gadā gūti finanšu līdzekļi 110 882,41 *euro* apmērā un finanšu līdzekļi 26 015,25 *euro* apmērā no parāda atmaksas par 1992.–1993. gada apkures sezonā ar Ministru Padomes rīkojumiem no valsts materiālajām rezervēm izņemtajiem un aizdotajiem energoresursiem (mazuts, dīzeļdegviela, ogles), kas novirzīti valsts materiālo rezervju iegādēm, uzglabāšanai un uzturēšanai.

Izpildot rezultatīvo rādītāju “Nodrošinātas materiālās rezerves atbilstoši nomenklatūrā noteiktajiem daudzumiem”, 2017. gadā nodrošināta faktiskā izpilde 85% apjomā no plānotajiem 72%, 2018. gadā – 69% no plānotajiem 70%, savukārt 2019. gadā – 50% no plānotajiem 52%, kopumā stiprinot atbildīgo institūciju gatavību katastrofu pārvaldīšanas pasākumu veikšanai.

### **Iekšlietu ministrijas padotībā esošo iestāžu nodrošināšana ar funkciju izpildei nepieciešamo bruņojumu un ekipējumu.**

Ministru kabinetā 2015. gadā tika izskatīts informatīvais ziņojums “Par Iekšlietu ministrijas padotībā esošo iestāžu nodrošināšanu ar dienesta šaujammieročiem un to iegādei nepieciešamo finansējumu”<sup>8</sup>, kurā tika sniegta informācija par Valsts policijai, Valsts drošības dienestam un Valsts robežsardzei nepieciešamajiem ieročiem, to aprīkojumu un munīciju. Lai nodrošinātu minēto iestāžu pārābruņošanu, tika atbalstīta finansējuma piešķiršana attīstības pasākumu ietvaros, kā arī veikta Iekšlietu ministrijas bāzes izdevumu precizēšana.

2019. gadā Iekšlietu ministrija uzsāka izvērtēšanas darbu par iekšlietu nozares iestāžu (Valsts policijas, Valsts robežsardzes, Valsts drošības dienesta) funkciju izpildei nepieciešamā bruņojuma (t.sk. speciālo līdzekļu un ekipējuma) priekšmetu veidu un daudzumu, tam nepieciešamo finansējuma apjomu, kā arī saistīto uzturēšanas izdevumu apjomu. Ir plānota normatīvo aktu aktualizēšana un jauna normatīvā akta izstrāde, ar kuru būs noteikti iekšlietu nozares iestāžu (Valsts policijas, Valsts robežsardzes, Valsts drošības dienesta) funkciju

<sup>8</sup> Ministru kabineta 2015. gada 12. maija sēdes protokols Nr. 24, 58. §.



izpildei nepieciešamā bruņojuma priekšmetu veidi, to daudzums, kā arī šo priekšmetu diferenciacija atbilstoši dienesta pienākumu (struktūrvienību – bruņojuma gala lietotāju) specifikai un veicamajiem dienesta uzdevumiem. Būs pilnveidota finanšu līdzekļu plānošana normatīvajos aktos noteiktā bruņojuma iegādei un tā uzturēšanai darba (ekspluatācijas) kārtībā.

Pārskata gadā, lai nodrošinātu Valsts policijas, Valsts drošības dienesta, Iekšējās drošība biroja un Valsts robežsardzes darbiniekus ar dienestam nepieciešamo ekipējumu, speciālajiem līdzekļiem, bruņojumu un munīciju, veicot nepieciešamās iepirkumu procedūras, tika noslēgti 24 līgumi ar 13 komersantiem un deviņas vispārīgās vienošanās ar septiņiem komersantiem. Uz vispārīgo vienošanos un līgumu pamata veikti 85 pasūtījumi no 13 komersantiem.

Pārskata gadā tika iegādāta munīcija, ekipējums, speciālie līdzekļi, sprāgstvielas, šaujamieroči un to aprīkojums par kopējo summu 2 331 523 euro apmērā.

Plānošanas cikla trīs gadu periodā veikti pārbruņošanas pasākumi, nodrošinot iestādes ar kvalitatīvu bruņojumu atbilstoši normatīvo aktu prasībām, iestāžu bruņojuma normām, pieprasījumiem un piešķirtajam finansējumam, kā arī izstrādāti Iekšlietu ministrijas iekšējie noteikumi “Bruņojuma aprites kārtība”, kuri nosaka iestāžu un to pakļautībā esošo izglītības iestāžu bruņojuma iegādes, uzskaites, glabāšanas, izsniegšanas, saņemšanas, remonta, pārvadāšanas, iznīcināšanas un atsavināšanas kārtību.

### 3. Personāls

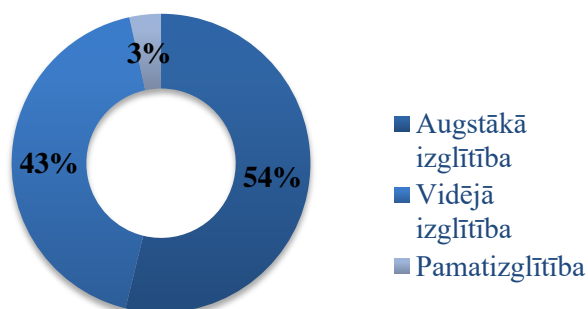
Aģentūrā uz 2019. gada 31. decembri strādāja 353 nodarbinātie – 28 valsts civildienesta ierēdņi un 325 darbinieki –, savukārt faktiskais vidējais nodarbināto skaits pārskata gadā bija 360.

Personāla mainība 2019. gadā bija 17% no plānotajiem 15%. Darba tiesiskās attiecības ar aģentūru izbeidza 39 nodarbinātie. Salīdzinot ar 2018. gadu, kad personāla mainība bija 11%, jāsecina, ka tā ir palielinājusies par 6%. Ievērojot to, ka 2019. gadā aģentūrā veiktas strukturālās izmaiņas, novērojama lielāka nodarbināto mainība kā 2018. un 2017. gadā (11%).

#### 3.1. Izglītība

Lai aģentūra īstenotu noteiktās funkcijas, ir nepieciešami izglītoti, kompetenti un augsti kvalificēti speciālisti. Uz 2019. gada 31. decembri aģentūrā visvairāk nodarbināti nodarbinātie ar augstāko izglītību – 190 (šeit ieskaitīta pirmā un otrā līmeņa augstākā izglītība, kā arī maģistra grāds), 151 nodarbinātajam bija vispārējā/profesionālā vidējā izglītība un 12 nodarbinātie bija ar pamatizglītību.

**Aģentūras nodarbināto izglītības sadalījums % (31.12.2019.)**

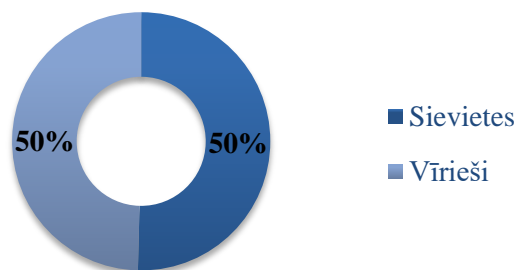


Kā uzskatāmi redzams no aģentūras nodarbināto izglītības sadalījuma, nedaudz vairāk kā puse aģentūras nodarbināto ir ar augstāko izglītību.

Lai paaugstinātu un nostiprinātu aģentūras nodarbināto zināšanas un prasmes, katru gadu nodarbinātajiem ir iespēja celt kvalifikāciju kvalifikācijas paaugstināšanas semināros un mācībuursos, ievērojot nodarbināto ikgadējās novērtēšanas gaitā izteiktās mācību vajadzības.

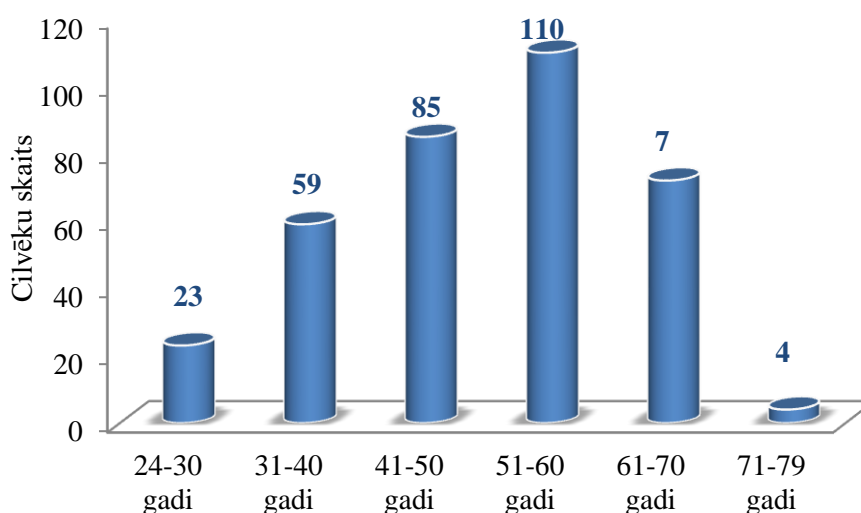
### 3.2. Demogrāfiskais sadalījums un vecuma raksturojums

No visiem aģentūrā nodarbinātajiem 176 jeb 49,86% bija sievietes un 177 jeb 50,14% – vīrieši, tātad dzimumu sadalījums aģentūrā ir gandrīz pilnīgi vienāds.



Ja salīdzina aģentūras nodarbinātos pēc vecuma grupām, tad vislielāko daļu aģentūrā veidoja nodarbinātie vecuma grupā no 51 gada līdz 60 gadiem – 110 nodarbinātie. Visjaunākajam aģentūras nodarbinātajam bija 24 gadi, turpretī visvecākajam – 79 gadi.

#### Nodarbināto skaita sadalījums pa vecuma grupām (31.12.2019.)



### 4. Komunikācija ar sabiedrību

2019. gadā aģentūra turpināja attīstīt komunikāciju ar sabiedrību, izmantojot digitālās un vizuālās komunikācijas elementus. Līdztekus regulārai sabiedrības informēšanai par iestādes darbību un aktualitātēm, publicējot paziņojumus un informāciju, sagatavojot preses relīzes plašsaziņas līdzekļiem, pastāvīgi tika sniegtas arī atbildes un skaidrojumi uz mediju pārstāvju jautājumiem. Informācija un vizuālais materiāls tika publicēts aģentūras tīmekļa vietnē [www.nva.iem.gov.lv](http://www.nva.iem.gov.lv), kā arī Iekšlietu ministrijas tīmekļa vietnē. Aģentūras tīmekļa vietnē tika



ievietotas 95 publikācijas. Gada laikā lietotāji tīmekļa vietni apmeklēja 380 996 reizes, un 78,5% bija jaunie lapas viesi.

Pārskata gads noritēja jubilejas zīmē – 5. jūlijā aģentūrā norisinājās svinīgais pasākums, kas bija veltīts iestādes 10. gadadienai. Tā laikā iekšlietu ministrs Sandis Ģirģens un aģentūras direktors Ēriks Ivanovs pasniedza apbalvojumus Iekšlietu ministrijas amatpersonām, aģentūras nodarbinātajiem un sadarbības partneriem.



Septembrī aģentūra uzsāka komunikāciju ar sabiedrību, izmantojot sociālo tīklu platformas – tika izveidota aģentūras Facebook lapa un Twitter konts. Mūsdienās īpaši pieaug komunikācijas nozīme sociālajos tīklos, ievietojot vizuālos un video materiālus, kas ļauj sociālo tīklu lietotājiem ātrāk saņemt aktuālo

informāciju un palielināt arī sekotāju skaitu.

Aģentūrai arī ir sniegta iespēja piedalīties Valsts kancelejas īstenotajā ERAF projektā “Valsts un pašvaldību iestāžu tīmekļvietņu vienotā platforma”

Valsts un pašvaldību iestāžu tīmekļvietņu vienotā platforma



un pašvaldību iestāžu tīmekļvietņu vienotā platforma”, kurā paredzēts līdz 2020. gada beigām radīt vienotu, centralizētu valsts pārvaldes iestāžu tīmekļvietņu pārvaldības platformu. Ar šīs platformas palīdzību arī aģentūrai būs iespēja sniegt publiski rādītās informācijas vienkāršāku un saprotamāku pieejamību sabiedrībai. Pārskata gada laikā aģentūras speciālisti veica nepieciešamos sagatavošanas darbus

**atšķirīgs  
saturs –  
vienota  
pieeja**

veiksmīgai informācijas pārņemšanai.

2019. gada rudenī aģentūras darbinieki pirmo reizi piedalījās Veselības ministrijas rīkotās kampaņas “Kustinācija” nodarbībā, tādējādi atbalstot kustīgu dzīvesveidu kā vērtību.



Pārskata gadā aģentūra informatīvi atbalstīja arī fonda “Nāc līdzās!” bērnu un jauniešu ar īpašām vajadzībām radošos talantus un Ziemassvētku labdarības akcijas logo “Nāc līdzās Ziemassvētkos!”.



## 5. Nākamajā gadā plānotie pasākumi

- Izvērtēt nekustamo īpašumu turpmākās attīstības perspektīvas un sargupēt tos pa līmeņiem (pamata, aktīvu un atsavināmais portfelis).
- Izstrādāt standartizētu efektīvas darba vides modeli.
- Organizēt pamata portfeli ietilpstošo būvju tehnisko apsekošanu un būvju, kuru kopējā platība pārsniedz 250 m<sup>2</sup>, energoauditus.
- Veikt zemes īpašumtiesību sakārtošanu valsts robežas joslai un pierobežas ceļiem.
- Īstenot projektus – “Paaugstināt valsts ēkas Rīgas ielā 14, Olainē, Olaines nov., energoefektivitāti”/ 4.2.1.2/17/I/031 un “Paaugstināt valsts ēkas Inženieru ielā 1, Ventpilī, energoefektivitāti”/4.2.1.2/17/I/033.
- Pārskatīt noteikto iekšējo kārtību attiecībā uz iepirkumu rīkošanu, tehniskās specifikācijas sagatavošanu, publisku apspriežu rīkošanu pirms iepirkuma procedūras izsludināšanas.
- Ieviest elektronisku noliktavu un lēmumu izpildes uzskaites sistēmu.
- Nodrošināt ātrāku un precīzāku informācijas apmaiņu lēmumu izpildē, integrējot funkcijas īstenošanā iesaistītās ārējās informācijas sistēmas ar aģentūras Administratīvo un krimināllietu informācijas sistēmu.
- Nodrošināt aģentūras Bruņojuma iegādes plāna izpildi.
- Nodrošināt ikgadējā uzraudzības/sertifikācijas audita norisi.
- Nodrošināt aģentūras valsts civildienesta ierēdņu un darbinieku kvalifikācijas paaugstināšanas plāna izpildi.
- Nodrošināt elektroniskas inventarizācijas veikšanu aģentūrā.

